

ÅRSREDOVISNING 2019

image
SYSTEMS

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Årsstämma 2020	24 juni 2020
Delårsrapport 2 april-30 juni 2020	21 augusti 2020
Delårsrapport 3 juli-30 september 2020	13 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	11 februari 2021

BESTÄLLNING AV EKONOMISK INFORMATION

Ekonomisk information och annan relevant bolagsinformation publiceras på www.imagesystemsgroup.se.

Information kan också beställas från:

Image Systems AB,
Snickaregatan 40, 582 26 Linköping.
Tel +46 13 200 100

INNEHÅLL

Finansiell kalender och kontakt	2
Image Systems i korthet	4
2019 i korthet	5
Vd har ordet	6
Affärsidé, strategier och kärnvärden	8
Översikt affärsområden	10
RemaSawco	11
Motion Analysis	14
Medarbetare	16
Hållbarhet	18
Aktiekapital och ägarstruktur	20
Bolagsstyrningsrapport	22
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	27
Styrelse	28
Ledning	29
Femårsöversikt koncernen	30
Förvaltningsberättelse	32
Ekonomisk redovisning koncern	37
Ekonomisk redovisning moderbolag	42
Noter	46
Styrelsens intygande	66
Revisionsberättelse	67
Definitioner resultatmått	70
Relevanta avstämningar av icke IFRS-baserade nyckeltal, koncernen	71

IMAGE SYSTEMS | KORTHET

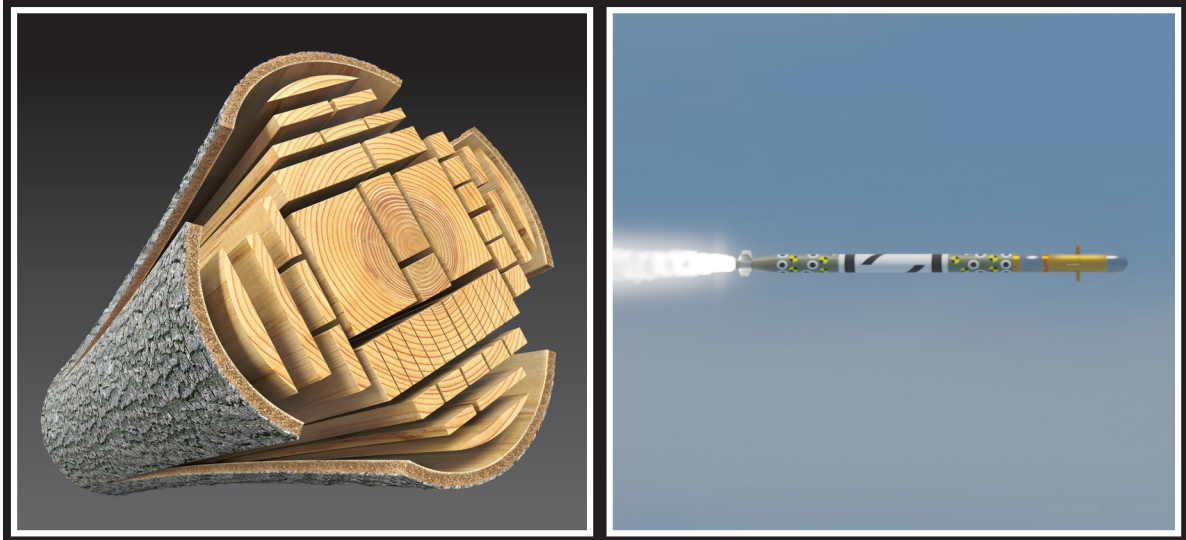
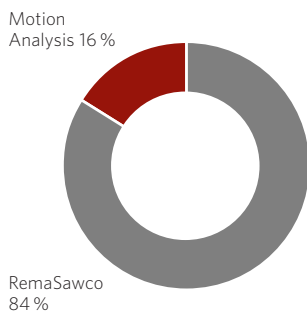


Image Systems är ett mätteknikbolag grundat i Stockholm 1988. Förvärv av skandinaviska bolag inom mätteknik har varit en viktig grund för koncernens tillväxt, som har varit cirka 70 procent sedan 2015.

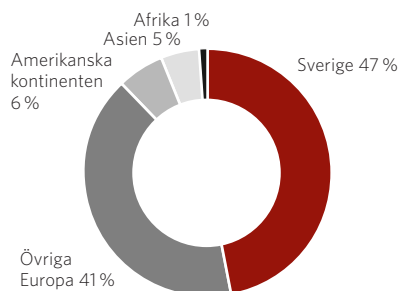
Image Systems verksamhet är uppdelad i två affärsområden. RemaSawco utvecklar mät-system som kan kopplas ihop till digitala lösningar för sågverksindustrin och Motion Analysis utvecklar mjukvara för höghastighetsfilm för testanläggningar inom bil- och försvarsindustrin.

Forskning och utveckling är prioriterat och omfattar exempelvis utveckling av algoritmer för bildbehandling och bildanalys. Koncernen har 95 medarbetare och säljer sina produkter till ett 50-tal länder över hela världen.

INTÄKTSFÖRDELNING PER AFFÄRSOMRÅDE



INTÄKTSFÖRDELNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



95

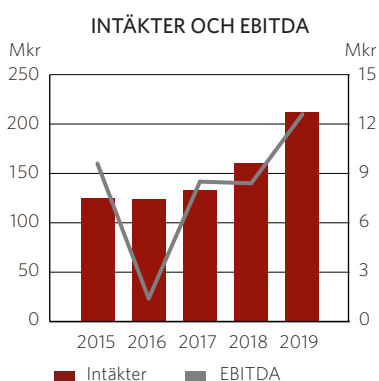
Antal medarbetare

2019 I KORTHET

- Bolaget visar en stark organisk tillväxt om drygt 20 procent, justerat för förvärvet av RemaSawco Finland. Intäkterna uppgår till 211,7 (160,8) Mkr.
- Affärsområdet Motion Analysis gör ett rekordresultat. EBITDA uppgår till 16,4 (8,0) Mkr.
- Rörelseresultatet försämras till -4,4 (-1,9) Mkr till del beroende på kostnader för integrationen av den finska röntgenutrustningen till den svenska sågverksmarknaden. Integrationskostnaden uppgår till cirka 4,5 Mkr och belastar resultatet under fjärde kvartalet.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgår till -0,08 (0,13) kronor.
- Fortsatt hög aktivitet inom produktutveckling av de första digitala produkterna för det digitala sågverket.

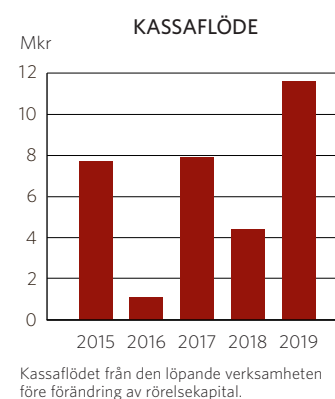
UTDRAG UR KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Intäkter	211,7	160,8	133,6	123,9	125,5
Bruttoresultat	123,3	102,1	85,9	80,3	82,9
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	12,6	8,4	8,5	1,4	9,6
Rörelseresultat	-4,4	-1,9	1,1	-5,0	3,2
Årets resultat	-7,0	5,4	11,7	-5,4	0,3



+32%

Ökning av intäkterna under året



TILLVÄXTSTRATEGIN HAR SLAGIT IGENOM

2019 var ett spännande år för Image Systems. Koncernen har satsat mycket på tillväxt under de senaste åren, både organiskt och via förvärv. Utvecklingen av rullande 12 månaders försäljning och EBITDA tydliggör att tillväxtstrategin har slagit starkt igenom i bolagets utveckling.

Koncernens omsättning ökade kraftigt, drygt 30 procent, varav cirka 20 procent organisk tillväxt och 10 procent genom förvärv. I mitten av 2018 förvärvade Image Systems ett finskt bolag verksam inom mätteknik för sågverk och detta bolag har införlivats i affärsområdet RemaSawco.

Båda affärsområdena i koncernen visar stark tillväxt under året där Motion Analysis uppvisar en enastående förmåga att leverera tillväxt under väldigt hög lönsamhet.

RemaSawco växer också, men lönsamheten är otillfredsställande. Ytterligare lönsamhetshöjande åtgärder kommer att behöva genomföras. Resultatet har även tyngts av integrationsarbete med det under 2018 förvärvade finska bolaget. Genom förvärvet har vi uppnått ett antal viktiga milstolpar i vår strävan att bli nordens ledande leverantör av digitala lösningar till Sågverksindustrin. Vi har lyckats med organisk tillväxt och vi har tagit en stark position avseende röntgenavsyning i Norden. Nu återstår att säkra RemaSawcos svenska produktlinje på den finska marknaden samt att säkerställa lönsamheten under fortsatt tillväxt.

Motion Analysis som har tagit kliv in på den asiatiska marknaden i större utsträckning än tidigare kommer att fortsätta sin satsning att komma närmare sina slutkunder också i övriga delar av världen samtidigt som produkterna skall breddas inom närliggande teknikområden. Vi har en

god marknadsposition som vi avser att utnyttja för fortsatt tillväxt under lönsamhet.

REMASAWCO

RemaSawco är idag den marknadsledande leverantören av mätsystem och automation av sågverk i Norden. Affärsidén är att utnyttja varje stock som kommer in på ett sågverk på bästa sätt. Ibland handlar det om att maximera produktionsvolymen och andra gånger kan det vara att maximera kvaliteten på de brädor som finns i stocken. För att med hög noggrannhet kunna göra detta krävs en mängd olika tekniker som kombineras utmed produktionslinan i sågverket. Där är RemaSawco unika i sin ställning och vår vision är att driva sågverksnäringen in i den digitala åldern.

Sågverkstekniken digitaliseras

Trä binder koldioxid när det växer och denna koldioxid lagras i virket tills dess att det förbränns eller förmultnar. På detta sätt bidrar skogen och trävaror till en hållbar tillväxt av till exempel bostäder till en växande befolkning i värden. Den svenska skogsnäringen står för ett särdeles hållbart bruk och vi kan konstatera att det svenska virkesförrådet har tredubblats sedan 1950. Med detta som grund tror vi att svensk sågverksteknik, som är en nyckelkomponent i tillverkningsledet, har alla förutsättningar att vara framtidens

”MOTION ANALYSIS VÄXER MYCKET MER ÄN MARKNADEN OCH VÅR SATSNING PÅ ATT DIGITALISERA SÅGVERKEN BLIR EN NYCKELKOMPONENT I FRAMTIDEN.”



skyltfönster för hur man effektivt och hållbart producerar produkter av skogen. För att kunna bibehålla denna ställning krävs investeringar i ökad produktionsteknik med bland annat hjälp av korrekt och noggrann mätning samt att man delar information genom hela värdekedjan för att på så sätt uppnå en ökad effektivitet och utbyte i produktionen. Här har RemaSawco en roll att spela med vårt branschkunskande och våra mättekniska system. Vår satsning på att digitalisera sågverken bedömer vi kommer att vara en nyckelkomponent i vår framtida affär.

MOTION ANALYSIS

Motion Analysis har gjort en resa tagen ur skolboken hur man växer med lönsamhet. 2019 blev ett återigen all-time-high med en organisk tillväxt på över 30 procent och en EBITDA-tillväxt på över 200 procent. Detta innebär att affärsområdet har lyckats växa mer än sin huvudmarknad, höghastighetskameror.

Nya marknader

Vi har gjort en lyckad satsning i Asien, där vi under året byggt upp lokala kontor för att på så sätt komma närmare slutkunderna och därmed öka närvaron i en region som vi ser växer.

Motion Analysis satsning på att bygga system runt sin mjukvara går inte i den takt som vi hoppats på, men sakta

och säkert ökar även denna.

Digital Image Correlation DIC, en förhållandevis ny marknad där man använder rörelseanalys i materialprovning börjar nu stabiliseras och vi ser att marknaden växer starkt. Konkurrensläget har utkristalliserats och vi har idag en förhållandevis liten marknadsandel. DIC kommer att vara ett av flera tillväxtfokus för Motion Analysis under kommande år.

Affärsmodell för starkare kassaflöde

I tillägg till nya marknader ser Motion Analysis över sin affärsmodell och har börjat implementera ett SaaS -Software as a Service-upplägg (eller prenumerationsupplägg). I syfte att bibehålla ett starkt kassaflöde har vi beslutat att införa denna modell över tid och vi siktar mot att inom en femårsperiod kunna ha SaaS-intäkter i nivå med 30-40 procent av omsättningen.

Jag vill på företagets vägnar rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare som under året bidragit till fantastiska tekniska lösningar, gott arbetsklimat och en stark vilja att sträva framåt. Jag vill också tacka våra ägare för visat stöd och tillförsikt för framtiden.

Linköping i april 2020

Johan Friberg

Vd och koncernchef

KUNSKAPSCENTRUM INOM BERÖRINGSFRI MÄTTEKNIK

Image Systems eftersträvar att flytta fram gränserna inom beröringsfri mätteknik. Genom att kombinera bolagets kunskap inom fokuserade teknikområden med förståelse för kundernas varierande krav hjälper Image Systems sina kunder att nå större framgång.

STRATEGI

Image Systems har för avsikt att växa och utvecklas till en finansiellt stark aktör. Innovation och marknadskännedom är grundläggande i koncernens långsiktiga strategi för tillväxt och lönsamhet. Image Systems ser kontinuerligt över produktportföljerna, dels genom löpande investeringar i befintlig forskning och utveckling, dels genom strategiska förvärv.

Image Systems varumärkesstrategi stödjer tillväxtstrategin och bidrar till att skapa långsiktig hållbarhet och lönsamhet för bolaget. Image Systems arbetar med olika varumärken för olika marknader och strävar efter en ledande position på de marknader Image Systems verkar. Genom att utvecklas till det starkaste varumärket på koncernens nischmarknader kan Image Systems skapa högre lönsamhet till lägre operativa risker.

KÄRNVÄRDEN

Image Systems utgår ifrån ett antal kärnvärden som ska gälla i hela organisationen. Dessa ska vägleda beslut och agerande:

Kundfokus

Image Systems kunders framgång är en förutsättning för bolagets framgång och bygger på lyhördhet, öppen kommunikation och ärlighet samt tydliga mål för att uppfylla olika kunders behov.

Innovation

Image Systems eftersträvar innovativt tänkande för att möta olika kunders växlande behov. Koncernen ser möjligheter och söker löpande efter förbättringar.

Engagemang


Image Systems medarbetares engagemang är en avgörande faktor för bolagets framgång.

AFFÄRSIDÉ

Image Systems eftersträvar att flytta fram gränserna inom beröringsfri mätteknik. Genom att kombinera bolagets kunskap inom fokuserade teknikområden med förståelse för kundernas varierande krav hjälper Image Systems sina kunder att nå större framgång. Baserat på bolagets teknologi tillhandahåller Image Systems system som kombinerar prestanda med full skalbarhet.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Koncernens långsiktiga EBITDA-marginalmål är 15 procent och med ett positivt kassaflöde. Under 2019 uppnåddes en EBITDA-marginal på 6,0 procent beroende på en svag lönsamhet i RemaSawco som delvis berodde på integrationskostnader av den finska röntgenutrustningen på den svenska marknaden. Kassaflödet från löpande verksamheten förbättrades med 14,2 Mkr till 5,4 (-8,8) Mkr. Det operativa kassaflödet var negativt på grund av fortsatt betydande investeringar.



"REMASAWCOS VISION ÄR ATT
UTVECKLAS TILL EN LEDANDE
LEVERANTÖR AV FRAMTIDENS
DIGITALA SÅGVERK"

TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernen består idag av två affärsområden som delar kärnkompetens inom beröringsfri mätteknik och bildanalys, men som i övrigt är två vitt skilda verksamheter. Koncernens administration och ekonomi sköts centralt, i övrigt drivs och verkar RemaSawco och Motion Analysis som enskilda bolag på marknaden.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Försäljning av Image Systems produkter sker dels genom direktförsäljning på de marknader vi har egna försäljningskontor, dels genom ett brett nätverk av partners, återförsäljare och distributörer på prioriterade geografiska marknader för respektive affärsområde. Genom interna marknadsföringsresurser inom våra affärsområden samordnas och skraddarsyr bolaget budskap och material för olika försäljningskanaler.

SERVICE OCH SUPPORT

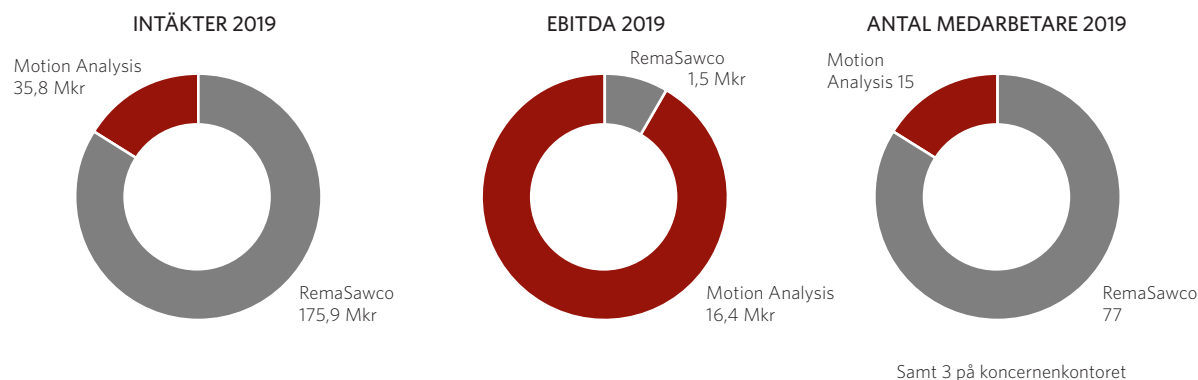
Eftermarknaden i form av mjukvaruuppgraderingar, service och support är en viktig del i arbetet att upprätthålla en god kvalitet gentemot våra kunder. Båda affärsområdena har aktiva avdelningar som hanterar inkomna supportärenden eller genomför service utifrån vårt tjänsteerbjudande.

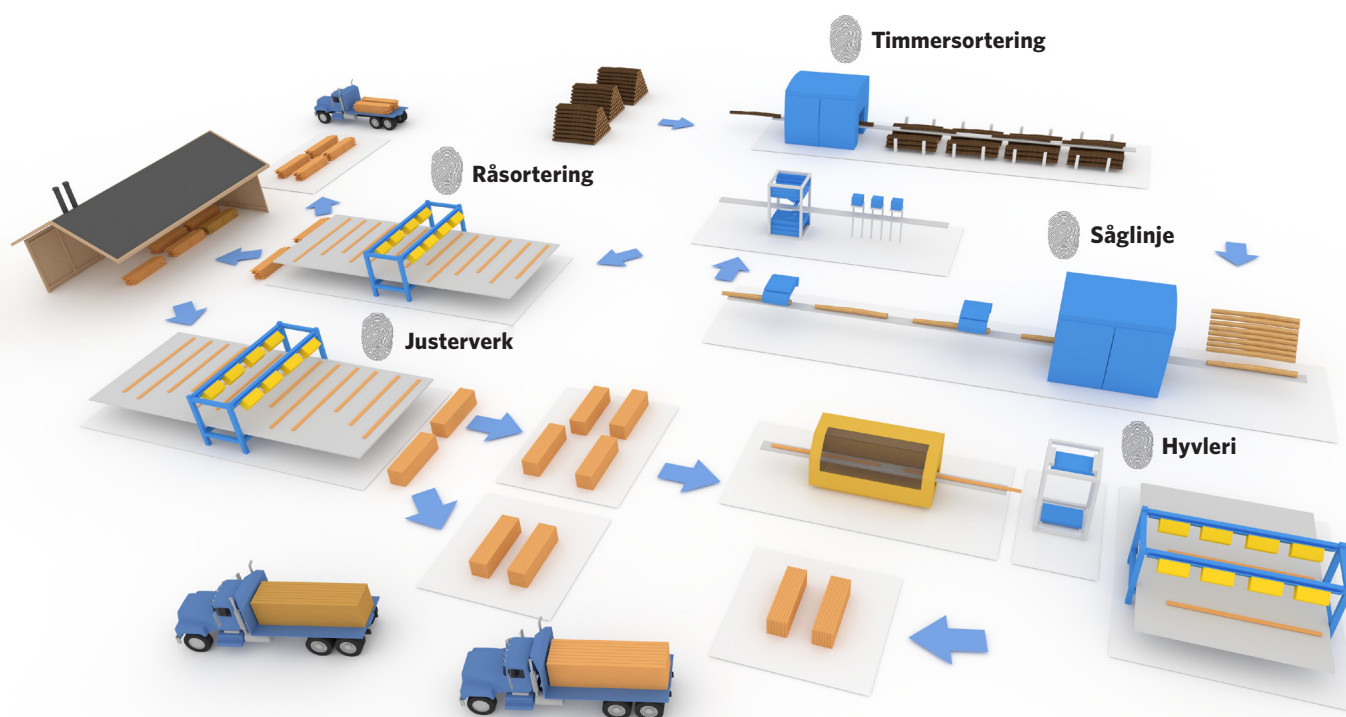
Det kan till exempel vara att bistå våra kunder i hantering av våra system eller att specificera rätt upplägg för att mäta på bästa sätt.

PERSONAL

Engagerade och friska medarbetare med rätt kompetens och utvecklingsmöjligheter är viktigt för Image Systems för att nå sina mål och fortsätta sin tillväxt. Vi har behov av att attrahera talanger och behålla våra duktiga medarbetare. Koncernen arbetar övergripande med strategisk HR för att säkerställa att vi har rätt verktyg på plats för att skapa en sund och hållbar arbetsmiljö med rätt incitement för medarbetarna. Vi mäter löpande eNPS* och en rad faktorer som möjliggör en aktiv personalpolitik inom bolagen.

* Employee Net Promoter Score (eNPS) ett mått på hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till en vän eller en bekant.





RemaSawcos digitala plattform, "Det Digitala Sågverket" binder samman data från sågverksanläggningens olika delar.

REMASAWCO – DET DIGITALA SÅGVERKET

RemaSawco är ett nordiskt företag verksamt inom sågverksindustrin med verksamhet i Sverige, Finland och Norge. Huvudområdet är kvalificerade mätsystem för att utnyttja råvaran trä bättre samtidigt är RemaSawco specialiserat på automation i sågverken.

RemaSawcos tillväxt grundas i den strukturella tillväxten i digitaliseringen av sågverk med hänsyn till krav på ny och uppdaterad teknologi för sågverkets ökade konkurrenskraft samt behovet att kunna mäta exakt vad som händer under produktion i ett sågverk.

RemaSawco levererar mätsystem främst i Norden, en position bolaget vill utveckla och behålla och ser även tillväxt på den internationella marknaden.

RemaSawcos vision är att vara en ledande leverantör av det framtida digitala sågverket. RemaSawco har idag en portfölj av produkter som mäter, kvalificerar och sorterar råvaran som färdas genom ett sågverk, från stock till bräda. RemaSawco har även kompetens att automatisera och styra produktionsmaskiner.

TRENDER I BYGGMARKNADEN

Den globala byggnationen växer och efterfrågan på fastigheter som uppförs och inreds i trä ökar. Detta har redan givit genomslag i marknaden, med projekt som startats för att bygga upp nya produktionsenheter av korslimmat trä för bland annat husproduktion. Bolaget bedömer att byggmarknadens utveckling kan ha positiva effekter på efterfrågan på RemaSawcos produkter.

Konjunkturläget

Det är bolagets bedömning att den globala efterfrågan på sågade trävaror kommer att vara fortsatt stigande med regionala variationer.

ERBJUDANDET

RemaSawco levererar mät- och optimeringssystem till sågverksindustrin. RemaSawco har ett produktsortiment med mätteknik för allt från timmerintag, timmersortering, såglinje och brädhantering till moderna automationslösningar. Systemen reducerar sågverkens löpande kostnader för underhåll, ökar värdeutbytet samt ger ökat utbyte av varje timmerstock.

Ett sågverk delas in i tre delar: timmerhantering, såglinje och brädhantering. RemaSawcos mätsystem följer stocken och kan identifiera och spåra enskilda brädor och stockar och dess egenskaper genom hela processen genom sin unika teknologi Digitala Fingeravtryck. Detta möjliggör att RemaSawco dynamiskt kan optimera utfallet av kvalitet eller volym löpande utifrån sågverkets önskemål och slutkundens specifikation

Timmersortering

RemaSawco erbjuder ett egenutvecklat system för optimering i timmersortering för att uppnå en så effektiv anpassning till ett enskilt sågverks produktionskapacitet och förutsättningar som möjligt. Systemet innehåller bland annat RS-XRay (ett röntgensystem som analyserar innehållet i stocken ända in till märgen), RS-3DLog (ett 3D-skannersystem för analys av timmer), RS Bark (en egenutvecklad metod för mätning av bark- tjocklek), RS-Opt (en avancerad optimeringsprogramvara som bygger på den inmätta 3D-modellen av den aktuella stocken och beräknar optimalt användande av stocken) samt RS-Timber Inventory (en applikation för redovisning av timmerlagerstatus).

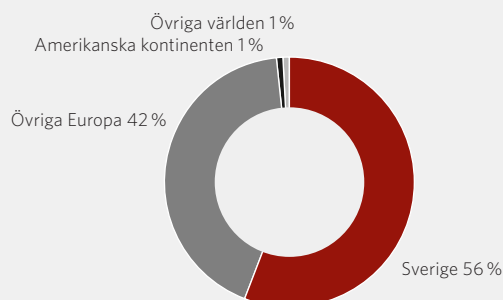
Såglinje

RemaSawcos optimeringssystem bygger på en inmätt 3D-modell av den aktuella stocken. Optimering utförs med hänsyn till bästa ekonomiska värde, maximal volym, kvalitet eller andra kundkrav. De olika måttkontrollsystemen, baserade på lasertriangulering, hjälper sågverket att alltid såga den avsedda dimensionen. Operatören ser direkt på bildskärmen om korrekta dimensioner sågas. RemaSawcos blekesmätsystem inkluderar övervakning av centrerings- och rundvridningsfel, vilket hjälper användaren att minimera utbytesförluster. Med automatisk rundvridningskontroll kan manuell rundvridning ersättas och automatiska rundvridningssystem kontrolleras. RemaSawcos produkter för såglinjeapplikationer är 3D-skannersystemet RS-3DLog, optimeringssystem för stock och block RS-Opt, rundvridningskontroll RS-Z, måttkontrollsystemet RS-Con och blekesmätsystemet RS-Line.

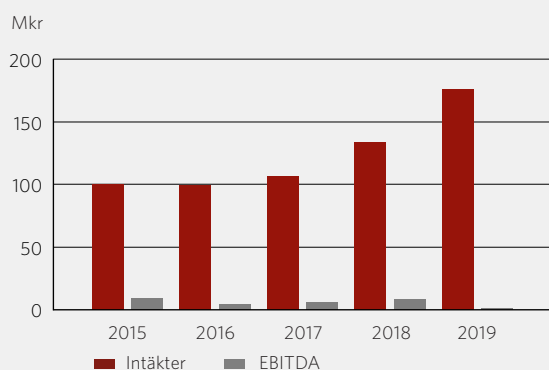
Brädhantering

RemaSawcos flaggskeppsprodukt för brädsortering är RS-BoardScannerQ som utför automatisk fyrsidig kvalitetsavsyning av brädor och plank i råsorteringar, justerverk eller hyvlerier helt utan behov av vändning. Mättekniken kombinerar trakeid-fiber (långa och smala celler med en mekaniskt stödjande och vattenledande uppgift hos barr- och lövträd), dimensioner och okulärdata. Applikationen samlar in data från 40 kameraenheter för att definiera kvalitetsegenskaper för brädor och plank. Systemet är godkänt av SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut för hållfasthetssortering. Förutom de traditionella sorter-

REMASAWCOS INTÄKTER 2019
174,1 MKR



REMASAWCO
INTÄKTER OCH EBITDA 2015-2019



verksfunktionerna såsom visning av fackstatus upptäcker systemet alla defekter och formfel och gör en kapnings- och kvalitetsoptimering. Resultatet skickas till automationssystemet som hanterar själva kapningen och sorteringen till fack. Produkten RS-Prosort är en totallösning för automation av justering, optimering och sortering inom justerverk, råsortering, kombiverk, kampanjeverk och hyvlerier.

FORSKNING OCH UTVECKLING

RemaSawco har under året vidareutvecklat existerande produkter för att passa in i det digitala sågverket och kunna förse den digitala plattformen med data från sågverkets samtliga delar. Bra och tillförlitlig data är grunden i det digitala sågverket. Utvecklingen av den digitala plattformen och applikationer fortsätter. Applikationerna som drar nytta av data från den digitala plattformen kommer att ge sågverken nya möjligheter att optimera, effektivisera och digitalisera sin verksamhet. Tillsammans med flera samarbetspartners har RemaSawco blivit antagna till ett EU finansierat projekt (Basajaun) där vi kommer att fokusera på utvecklingen av vår digitala plattform.

Integrationen mellan RemaSawcos svenska styrsystem och de förvärvade finska produkterna har tagit längre tid och kostat mer än förväntat. De nu integrerade systemen ger RemaSawco en mycket stark ställning på den nordiska sågverksmarknaden.

TEKNOLOGI

RemaSawco bygger sina produkter utifrån olika teknologier inom beröringsfri mätteknik. RemaSawco använder sig av röntgensystem, laserbaserade mätsystem, visionsystem och trakeidmätning kombinerat med egenutvecklade smarta algoritmer och bildbehandlingsmjukvara för att kunna beräkna stockens eller brädans kvalitet och dimensioner för att vidare kunna optimera utfallet i processen. RemaSawcos produkter skapar digitala fingeravtryck från stock och bräda på individnivå och genom att matcha fingeravtryck från olika delar av sönderdelningsprocessen kan stocken spåras genom hela processen ända till färdig bräda. Under sågprocessen optimerar RemaSawco produkternas alla steg genom att mäta utfall och styra produktionslinjen. Så snart sågade brädor är färdiga genomförs en kvalitets- och hållfasthetsmätning på varje individuell bräda för certifiering som konstruktionsvirke eller annan kvalitet.

KUNDCASE



Dan Törnberg, Vd Ljungträ AB

Ljungträ AB är ett privatägt sågverk med produktionsanläggning i Munktorp utanför Köping i Västmanland. Huvudprodukten är sågade trävaror av gran i tre-meters längder. Sågverket investerade under 2019 i produkten RS-Board ScannerQ.

Vad hade man för utmaningar på Ljungträ som ledde till investeringen av RS-BoardScannerQ?

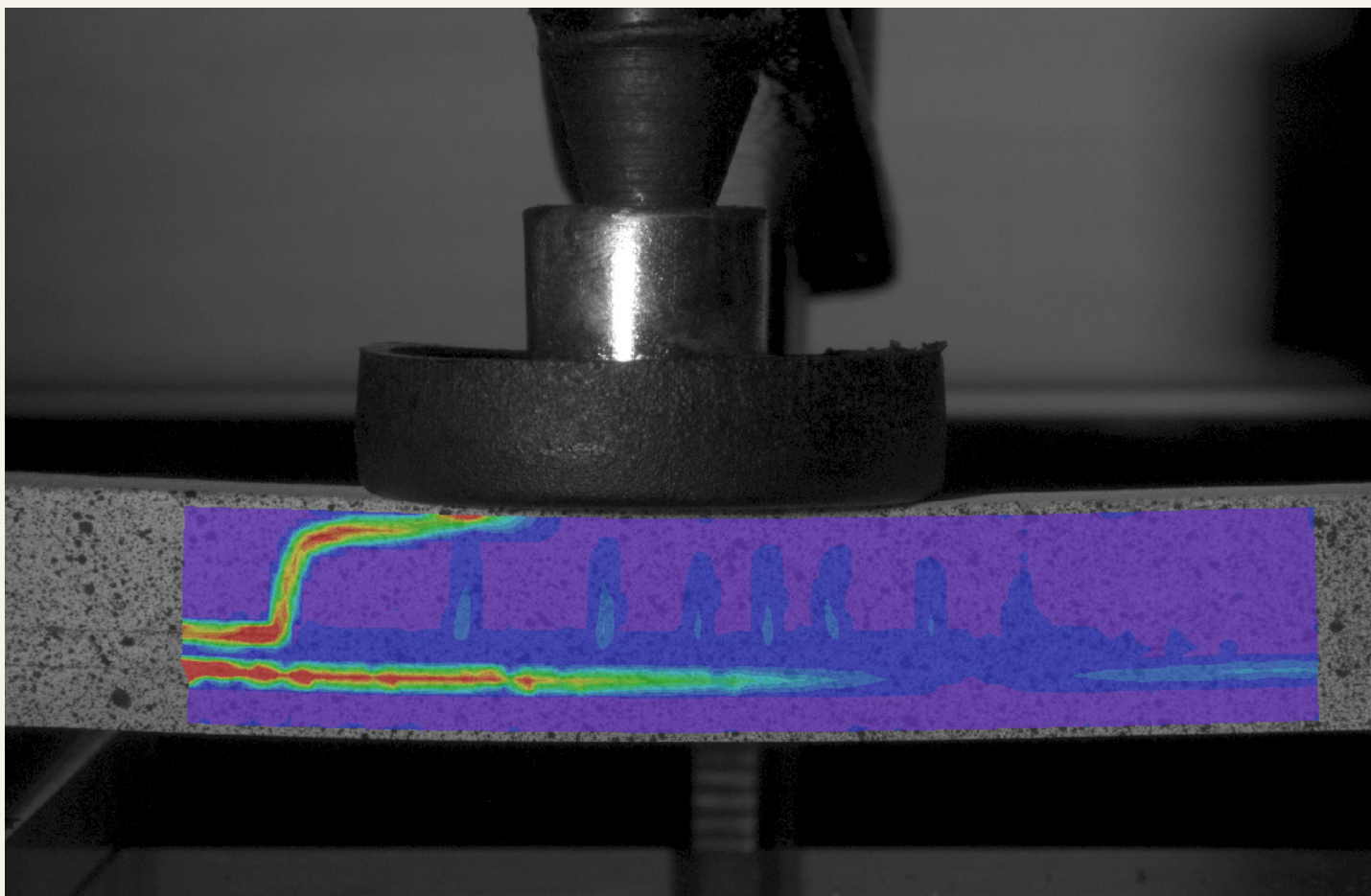
- Vi hade en manuell virkessortering och det som vi började se var att folk slutade och det var svårt att hitta kompetens. En annan anledning var också att vi ville öka produktionen och göra den snabbare, och då var vi tvungna att automatisera och effektivisera för att hantera större styckantal.

Vad fick er att välja RS-BoardScannerQ?

- Valet stod mellan RemaSawco och konkurrerande lösning. Vi ansåg att lösningarna var likvärdiga ur tekniskt perspektiv, men den stora skillnaden var användarvänligheten. Vi fick se RemaSawcos gränssnitt för ett par år sedan på den svenska mässan Trä&Teknik och det såg väldigt bra ut. Användarvänligheten gjorde att vi har lätt för att utbilda operatörer i att använda produkten, vilket är viktigt för oss. Det var användarvänligt och vi insåg att det här är gjort för dem som snabbt ska kunna sätta sig in i och använda systemet.

Hur blev resultatet?

- Nu har vi en bättre kontroll på slutprodukten som vi säljer till våra kunder. Vi kan tydligt se att vi ökar vår lönsamhet och vår investering har lönat sig.



En analys görs i Motion Analysis mjukvara TEMA där en kompositstav belastas. Töjningsfältet utvärderas för att ta reda på hur ytor och material beter sig under belastning.

MOTION ANALYSIS - HÖG MÄTPRECISION

Motion Analysis produkter erbjuder snabba resultat med hög mätprecision. Mjukvaran används i hundratals olika applikationer där kunden har behov av att mäta rörelser i bilder. Det kan vara allt ifrån rörelsemönster av en människa till ett fordon vid krock eller hur ett flygplan landar.

I takt med att kamerateknologin utvecklas och förenklas växer behovet av att kvantifiera och mäta bilder med hög fart. Beröringsfri mätteknik innebär att med mycket hög noggrannhet utföra mätningar på föremål utan att applicera några sensorer på mätobjektet. Inom höghastighetsvideo kan behovet vara att mäta hastigheten hos en projektil som lämnar en gevärsmynning, eller hur en bil krockar. Syftet kan vara produktutveckling, att förbättra säkerhetsanordningar eller kvalificera en produkt mot en specifik standard. Motion Analysis erbjuder avancerade, flexibla och högpresterande verktyg för att automatiskt och med stor noggrannhet mäta rörelser i digital film.

Motion Analysis kunder består till största del av tekniska

laboratorier och testavdelningar inom bilindustrin, försvars- och flygindustrin samt universitetsmiljöer. Bolaget bedömer att den senare kundgruppen kommer att utvecklas väl i framtiden.

TRENDER

Motion Analysis följer starkt marknadsutvecklingen inom höghastighetskameror. I takt med att kamerateknologin blir billigare, bättre och mer tillgänglig, ökas den potentiella kundbasen år för år. Vi har de senaste åren sett en stark trend av utökad användande av mjukvara för rörelseanalys framför allt på den asiatiska marknaderna, en trend som vi har anledning tro kommer att fortsätta.

ERBJUDANDET

TrackEye

Produkten TrackEye är Motion Analysis flaggskeppsprodukt och har funnits sedan bolagets start. TrackEye är en komplex produkt och har kontinuerligt vidareutvecklats tillsammans med flertalet kunder. Produkten används främst för avancerad rörelseanalys och tester på militära anläggningar och erbjuder högsta tillgängliga noggrannhet för analys i två, tre eller sex frihetsgrader. Produkten säljs framför allt till militära provplatser samt utprovningssamhet för flyg- och rymdindustri.

Under året har en ny förbättrad version med en stor mängd förbättringar släppts. De två stora externa forsknings- och utvecklingsprojekten som beställdes under 2018, har tagit mycket resurser i anspråk under året och framgångsrikt levererats till kund. Därtill har bolaget uppgraderat och levererat ett POM-system (som används för projektilattitydmätning), till Frankrike, med förbättringar såväl av hårdvara som mjukvara.

Produktfamiljen TEMA

TEMA är en modulär produktfamilj som anpassas efter kundens specifika behov. Mjukvaran TEMA används inom fordonsindustrin och andra civila mättekniska tillämpningar och erbjuds i olika versioner, som ett komplement till höghastighetskameror för att analysera den information som registreras via kameran. Rörelseanalysplattformen TEMA mäter rörelse och antalet möjliga applikationsområden är stort. Motion Analysis har ingått partnerskap med ett antal tillverkare av höghastighetskameror och TEMA marknadsförs tillsammans med dessa.

Motion Analysis delar in målgrupperna för TEMA-produkterna i Advanced och Pro där TEMA paketeras för att specifikt lämpa sig för identifierade applikationsområden.

TEMA Advanced

TEMA Advanced är ren programvara som kan användas till allehanda rörelseanalys och är bolagets bulkprodukt. TEMA Advanced används för forskning inom ballistik och explosioner i militära applikationer, i bilindustrin till allt från kompletta krocktest till tester av komponenter. I forsknings- och utvecklingslaboratorier används TEMA Advanced för att bestämma rörelse eller hastighet i olika höghastighetsförsök, exempelvis för att studera vibrerande eller oscillerande rörelser. En uppenbar fördel med ett visuellt rörelseanalys-system är att uppmätta data kan synkroniseras med bilder.

TEMA Pro

För bolagets mest avancerade kunder erbjuds en second-to-none lösning i form av TEMA Pro. Denna mjukvara innehåller all senaste teknik och algoritmer som utvecklats av bolaget och TEMA Pro är ren komplett mjukvara för de mest krävande kunderna både vad gäller flexibilitet i mätningar men också i prestanda.

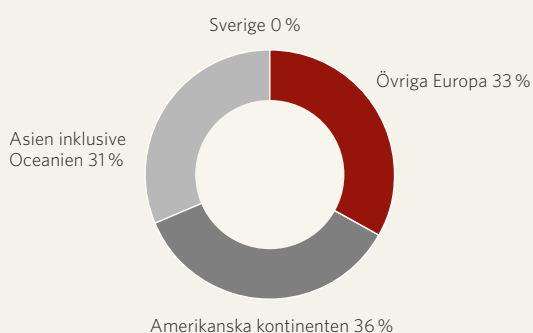
Digital Image Correlation, DIC

DIC är en teknik för att göra hållfasthetsmätningar genom bildanalys, och baseras på företagets befintliga mjukvaruplattform, men innehåller också hårdvarukomponenter såsom kameror och belysning. DIC produkt har tagits fram för att svara mot nya segment inom materialprovning. Marknaden beräknas växa markant de närmaste åren.

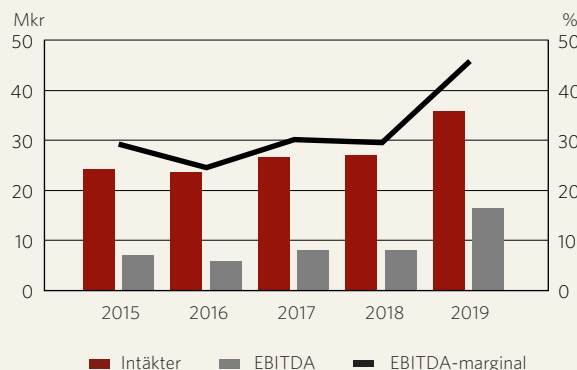
FÖRSÄLJNING OCH FÖRSÄLJNINGSKANALER

Motion Analysis försäljning sker främst genom återförsäljare runt om i världen och har idag avtal med ett 70-tal olika distributörer fördelade i cirka 40 olika länder. Under 2019 svarade den asiatiska marknaden för den största delen av Motion Analysis försäljningstillväxt.

MOTION ANALYSIS INTÄKTER 2019
35,8 MKR



MOTION ANALYSIS
INTÄKTER OCH EBITDA 2015-2019





Nicklas Forsslöw och Erik Johansson, utvecklare på RemaSawco som har tagit fram flaggskeppsprodukten RS-BoardScannerQ, ett system som utför automatisk fyrsidig kvalitetsavsyning av plank och brädor.

VÅRA MEDARBETARE

Flera av Image Systems medarbetare har lång historik med företagen i koncernen. Deras djupa domänkunskap kombinerat med kunskaper ifrån nya medarbetare skapar starka team som bidrar till en dynamisk och kompetensdriven arbetsplats.

Image Systems har idag totalt 95 medarbetare i koncernen. Koncernen rekryterar löpande talanger och växer konstant. 2020 kommer vi att arbeta aktivt för att attrahera och rekrytera nya medarbetare med stark kompetens. På Image Systems har bolagen liknande organisationsstrukturer där vissa administratörsroller verkar i båda bolagen. Motion Analysis har personal inom mjukvaruutveckling, projektledning, sälj, och administration. I RemaSawco har man fokus på sälj och utveckling men även många medarbetare inom service och support. Medarbetare inom Image Systems bolag har stor möjlighet att arbeta med olika arbetsuppgifter i samband med olika uppdrag. På så vis drar vi nytta av våra medarbetares intressen samt förser dem med utvecklingsmöjligheter.

Image Systems har en ojämn fördelning mellan män och kvinnor, men i samband med nya rekryteringar har fördelningen tagit steg i rätt riktning. I samband med ett

ökat intresse bland kvinnor för teknikindustrin har vi kunnat ta in fler kvinnor på våra olika positioner. Image Systems inser vikten av att vara ett attraktivt bolag för kvinnliga medarbetare, i synnerhet RemaSawco som riktar sig mot en mansdominerad bransch.

På Image Systems anser vi att balans i livet är något som alla medarbetare ska känna och vi erbjuder dem frihet och flexibilitet i arbetet. Image Systems värdesätter att alla våra medarbetare har goda arbetsvillkor. Personal har bland annat tillgång till friskvård i form av friskvårdsförmån och våra interna hälsoinspiratörer.

I september inledde Image Systems ett långsiktigt arbete med verktyget Winningtemp för att kontinuerligt ta temperaturen på vår organisation och ha möjlighet att snabbt agera på eventuella svagheter eller stärka det som redan är bra. Vi fokuserar på detta arbete som bidrar till medarbetarnas välmående och utveckling.

MEDARBETARE



Camilla Larsson
Quality assurance manager Motion Analysis

Camilla började på Motion Analysis i augusti 2019. Tidigare har Camilla jobbat på Saab i varierande roller.

Vad var det som lockade dig till Motion Analysis?

– Möjligheten att få komma nära produkten men att fortfarande kunna jobba med ledning. Jag hade inte hört talas om Image Systems tidigare och det skulle bli intressant att få se något annat. Att företaget var mindre var också lockande i kontrast till min förra arbetsplats.

Vad var ditt första intryck av Motion Analysis?

– Företaget har en öppen miljö med väldigt trevliga människor. Det är lätt att bara knacka på dörren och ställa frågor, vilket har gjort det enkelt att lära sig produkterna.

Har något förändrats sedan du började?

– Vi har börjat arbeta mer med kommunikation. Q&A har blivit en större del i det hela. Nu är det en enklare dialog med R&D och vi blir mer delaktiga genom att hålla gemensamma veckomöten.

MEDARBETARE



Daniele Abbatelli
Projektledare RemaSawco

Daniele började på RemaSawco i juli 2019. Tidigare har Daniele arbetat som maskiningenjör och med med industrimotorer.

Vad var det som lockade dig till RemaSawco?

– Framförallt så var det för att jag ville prova något nytt. Det lockade att jobba med projekt, att inte bara sitta på kontoret. Den bilden har stämt ganska bra nu när jag har jobbat här ett tag. Man är ute på sågverken vissa dagar och andra dagar får man vara på kontoren, det är väldigt varierande.

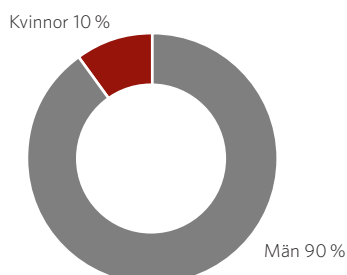
Vad har arbetet kunnat ge dig?

– Det har gett mig massa ny erfarenhet eftersom jag tidigare inte haft en projektledarroll. Sedan får jag utforska mycket själv när det kommer till produkterna och tekniken. Jag tycker om tekniken och vill veta hur sakerna fungerar.

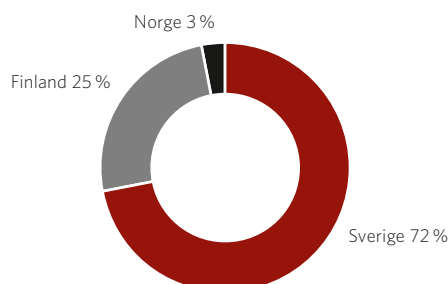
Hur känner du att du skapar nytta för RemaSawcos kunder?

– Jag har varit ute på installationer och har lite uppföljning med kunden. I fortsättningen vill jag kunna vara mer involverad genom att ha bättre koll på produkten som möter kunders förväntningar.

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



MEDARBETARE PER LAND



FÖR EN HÅLLBAR UTVECKLING

För att skapa trygghet för kunder, aktieägare, medarbetare och övriga intressenter är det viktigt för Image Systems att väva in hållbarhetsaspekter i våra verksamheter. Med vårt erbjudande av produkter och tjänster inom högupplöst bildbehandling och beröringsfri mätteknik, kan vi påverka samhället i en positiv riktning

FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING UTGÖR VÄRLDENS GEMENSAMMA AGENDA 2030

Vårt åtagande omfattar alla 17 mål eftersom de alla har något slags koppling till vår verksamhet. Flera ämnen, exempelvis jämställdhet mellan könen och kampen mot korruption, är allmängiltiga för alla företag. Utöver detta grundläggande ansvar fokuserar vi på de mål där vår affärsverksamhet har störst möjlighet att påverka. Samarbete är nyckeln till ny kunskap, kapacitetsbyggande och en bredare förståelse för förverkligandet av hållbart företagande. De globala målen, som introducerades 2015, förstärker denna riktning. Initiativ som de globala målen bidrar till ny kunskap och utveckling av regelverk och teknik, vilket slutligen leder till en förändrad efterfrågan på marknaden.

Nedan presenterar vi hur vi utvecklar våra affärer och vår verksamhet för att göra skillnad.

ANSVAR FÖR MEDARBETARE OCH KUNDER

Image Systems viktigaste resurs är våra medarbetare och vi vill skapa en företagskultur som främjar innovation, delaktighet och sammanhållning. Vi eftersträvar att vara en intressant och attraktiv arbetsgivare så att våra medarbetare ska trivas och vilja stanna kvar och växa med oss, samtidigt som vi också vill attrahera de bästa talangerna. Vi gör löpande uppföljningar av våra medarbetares välbefinnande och arbetssituation.

Image Systems-koncernens affärserbjudande är innovativa beröringsfria mätsystem för en mängd tillämpningar. Våra två affärsområden riktar sig till helt skilda kundsegment men alla våra kunder eftersträvar mer noggranna och exakta mätresultat oavsett om det gäller att optimera utnyttjande av en trästock till maximalt antal bräder eller maximera säkerheten i nya fordon genom mätningar vid kraschttester. Vi strävar efter att ligga i teknikens framkant och erbjuda våra kunder det mest kostnadseffektiva och

tillförlitliga mätsystemen på marknaden och erbjuda långsiktiga och framtidssäkrade lösningar.

Image Systems beröringsfria mätteknik stärker våra kunders hållbarhetsarbete och ger dem möjlighet att säkerställa kvalitet och certifiering av deras produkter på ett resurs- snålt sätt. RemaSawco erbjuder sina kunder optimering och hållfasthetscertifieringar vilket minskar svinnet av träråvara. Motion Analysis erbjuder verktyg för att beröringsfritt testa egenskaper hos olika materiel utan åverkan på testmaterialet. Genom insamlad data från olika mätpunkter som analyseras och bearbetas i våra programvaror kan vi erbjuda mängder av nya optimeringsmöjligheter.

Kundnöjdhet är också en central fråga i Image Systems verksamhet. Vi vill bygga starka och långsiktiga relationer med våra kunder där alla anställda i vårt företag är involverade, såsom säljare, tekniker och utvecklare samt eftermarknad/service. Genom att agera ansvarfullt i alla relationer och uppdrag ser vi oss som en ansvarsfull affärspartner.

EKONOMI- OCH MILJÖANSVAR

För att bolaget ska kunna utvecklas väl har Image Systems ett flertal lönsamhetsmål. För att nå dessa mål måste vi använda våra ekonomiska och humana resurser samt miljöresurser optimalt. Image Systems har också en väl utvecklad ekonomisk uppföljning och planering för att kunna följa målpuppfyllelsen.

För att minska miljöpåverkan strävar vi efter medvetna processer i tillverknings-, distributions-, installations-, användnings- och underhållsleden, ända till produkternas slut. Genom dessa processer följer vi givetvis även alla juridiska krav.

Image Systems ser risker med produkter som har långa produktlivscykler och därför prioriterar vi utbyten av delar som det kommer att bli svårare att underhålla. Företa-



RemaSawcos produkt RS-LogProfiler3DX matar in timmerstockar för 3D- och röntgenskanning.

gets direkta miljöpåverkan är relativt liten och omfattar huvudsakligen tjänsteresor, tjänstebilar, uppvärmning och nedkylning av bolagets kontorslokaler samt inköp av kontorsutrustning. För att minska resor används till stor del telefon- och videomöten. Image Systems utnyttjar för sin produktutveckling i huvudsak datorer och olika typer av mätinstrument, vars livslängd är relativt kort. Uttjänta produkter returneras för återvinning.

TRE UTVALDA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Image Systems strävar efter att vara ett miljömässigt ansvarsfullt företag och vi utgår från FN:s globala mål för att sätta upp miljömål inom verksamheten. Under 2020 kommer bolaget att identifiera mätbara mål för att i framtiden kunna mäta sin minskade miljöpåverkan. Centralt arbetar Image Systems aktivt med att motverka korruption. Under 2020 planerar bolaget att implementera en koncernövergripande uppförandekod för att ytterligare förstärka arbetet med lag- och regelefterlevnad.

5 JÄMSTÄLLDHET



Uppnå jämställdhet och stärka kvinnors och flickors egenmakt

Image Systems arbetar aktivt för att attrahera och rekrytera fler medarbetare. I samband med rekrytering jobbar vi för FN:s mål för jämställdhet. Som arbetsgivare ska vi främja lika möjligheter för våra medarbetare samt medarbetares likabehandling.

Diskriminering på grund av kön och annan diskriminering är aldrig godtagbart och Image Systems lägger stor vikt vid att diskriminering inte ska förekomma vid anställning, lönesättning, karriärutveckling, uppsägning eller pension.

Långsiktigt mål för Image Systems är en jämn könsfördelningen på bolaget.



8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

Image Systems samverkar med ett stort antal kunder runt om i världen för att uppfylla deras behov och stärka deras position att bli mer konkurrenskraftiga. På så sätt strävar vi efter att bidra till upprätthållande av ekonomisk tillväxt såsom FN:s mål 8 anger. Med våra tekniska lösningar vill vi främja en trygg och säker arbetsmiljö för våra kunder och våra egna medarbetare. Vi ska vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Image Systems mål är att vara en organisation i teknikens framkant och att verka dels som ett ledande riktmarke för digitalisering av sågverksindustrin och dels vara fortsatt de facto standard för mätning och analys av snabba skeenden såsom bilrocktester, missil och flygplanstester.

För oss är de exakta beröringsfria mätsystemen och våra digitala lösningar ett steg mot mer resurssnåla och hållbara industrier.

Ett område där vi tycker att vi har en viktig hållbarhetsroll är inom sågverksindustrin. Trävaror är ett hållbart byggmaterial och efterfrågan inom byggindustrin ökar. Genom Image Systems mätteknik och optimering av virkesvändning tas trämaterial fram med mindre svinn och med högre kvalitet.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARSTRUKTUR

Image Systems är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap, sedan 1999 under tickern IS.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet per 2019-12-31 i Image Systems uppgår till 8 920 781,80 kr, fördelat på 89 207 818 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie. Enligt Image Systems bolagsordning skall aktiekapitalet uppgå till lägst 8 500 000 SEK och högst 34 000 000 kr. Antalet aktier skall vara lägst 85,0 miljoner och högst 340,0 miljoner. Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat och berättigar till en röst. Vid en eventuell likvidation av bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktierna i Image Systems

har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear Sweden AB i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen. Aktiebrev utfärdas ej. Det föreligger inga begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Bolagets aktie är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet och antalet aktier har sedan 2009 förändrats enligt nedan:

År	Transaktion	Förändring aktier	Totalt aktier	Kvotvärde SEK	Förändring aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
2009	Nyemission	220 553 208	261 308 263	0,10	22 053 320,80	26 130 826,00
2009	Konvertering av konvertibler	1 885 092	263 193 355	0,10	185 509,20	26 319 335,50
2009	Utnyttjande av teckningsoption	2 618 201	265 811 556	0,10	261 820,10	26 581 155,60
2010	Nyemission	354 415 408	620 226 964	0,10	35 441 540,80	62 022 694,40
2010	Riktad emission	27 495 640	647 722 604	0,10	2 749 564,00	64 772 260,40
2011	Utjämning	396	647 723 000	0,10	39,60	64 772 300,00
2011	Sammanläggning 1:100	-641 245 770	6 477 230	10,00	0,00	64 772 300,00
2011	Minskning aktiekapital	0	6 477 230	2,50	-48 579 225,00	16 193 075,00
2011	Nyemission	21 590 766	28 067 996	2,50	53 976 915,00	70 169 990,00
2011	Kvittningsemmission	4 856 386	32 924 382	2,50	12 140 965,00	82 310 955,00
2011	Apportemission	6 519 566	39 443 948	2,50	16 298 915,00	98 609 870,00
2011	Minskning aktiekapital	0	39 443 948	0,25	-88 748 883,00	9 860 987,00
2012	Nyemission	118 331 844	157 775 792	0,25	29 582 961,00	39 443 948,00
2012	Apportemission	18 679 245	176 455 037	0,25	4 669 811,25	44 113 759,25
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,10	-26 468 255,55	17 645 503,70
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,08	-3 529 100,74	14 116 402,96
2013	Nyemission	705 820 148	882 275 185	0,05	28 232 805,92	42 349 208,88
2013	Minskning aktiekapital	0	882 275 185	0,04	-7 058 201,48	35 291 007,40
2014	Nyemission	15	882 275 200	0,04	0,60	35 291 008,00
2014	Sammanläggning 1:100	-873 452 448	8 822 752	4,00	0,00	35 291 008,00
2015	Minskning av aktiekapital	0	8 822 752	0,10	-34 408 732,80	882 275,20
2015	Nyemission	29 409 170	38 231 922	0,10	2 940 917,00	3 823 192,20
2018	Nyemission	50 975 896	89 207 818	0,10	5 097 586,60	8 920 781,80

ÄGARSTRUKTUR

Ägarförhållanden i Image Systems enligt Euroclears register per den 31 december 2019 framgår av nedanstående tabell. De tio största ägarnas innehav uppgick till 70,6 procent av aktierna. Det totala antalet aktieägare uppgår till 4 260.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Tibia Konsult AB	28 538 181	32,0
Thomas Wernhoff	12 088 464	13,6
Hans Malm	7 551 340	8,5
LMK Forward AB	5 544 610	6,2
Avanza Försäkring	3 420 7962	3,8
Gunvald Berger	1 637 230	1,8
Ålandsbanken	1 431 605	1,6
Hans Olsson	1 003 000	1,1
Gay Stävhammar	882 281	1,0
Promea System AB	863 152	1,0
Övriga	26 247 159	29,4
Totalt	89 207 818	100,0

Såvitt styrelsen för Image Systems känner till föreligger inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser och motsvarande avtal mellan några av bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget eller som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

TECKNINGSOPTIONER

Vid årsstämman 2018 beslöts om ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 1 december 2021 med en lösenkurs om 4,67 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 200 000,00 kronor och eget kapital med 9,3 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen har formulerat ska storleken på framtida utdelningar ta hänsyn till såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att föreslå årsstämman att dela ut cirka 20 procent av Image Systems vinst efter skatt. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

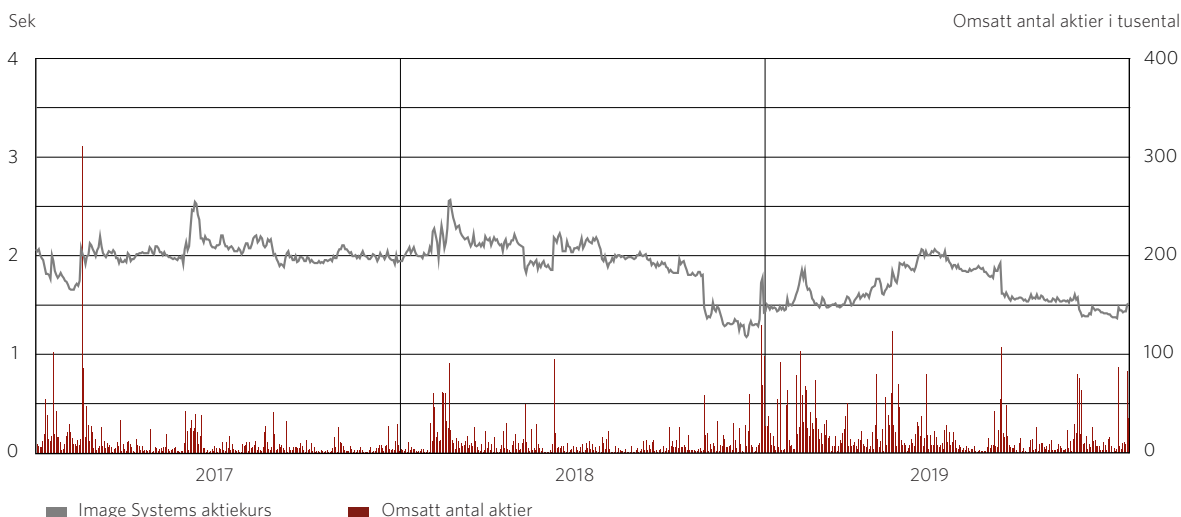
HANDEL I IMAGE SYSTEMS AKTIE

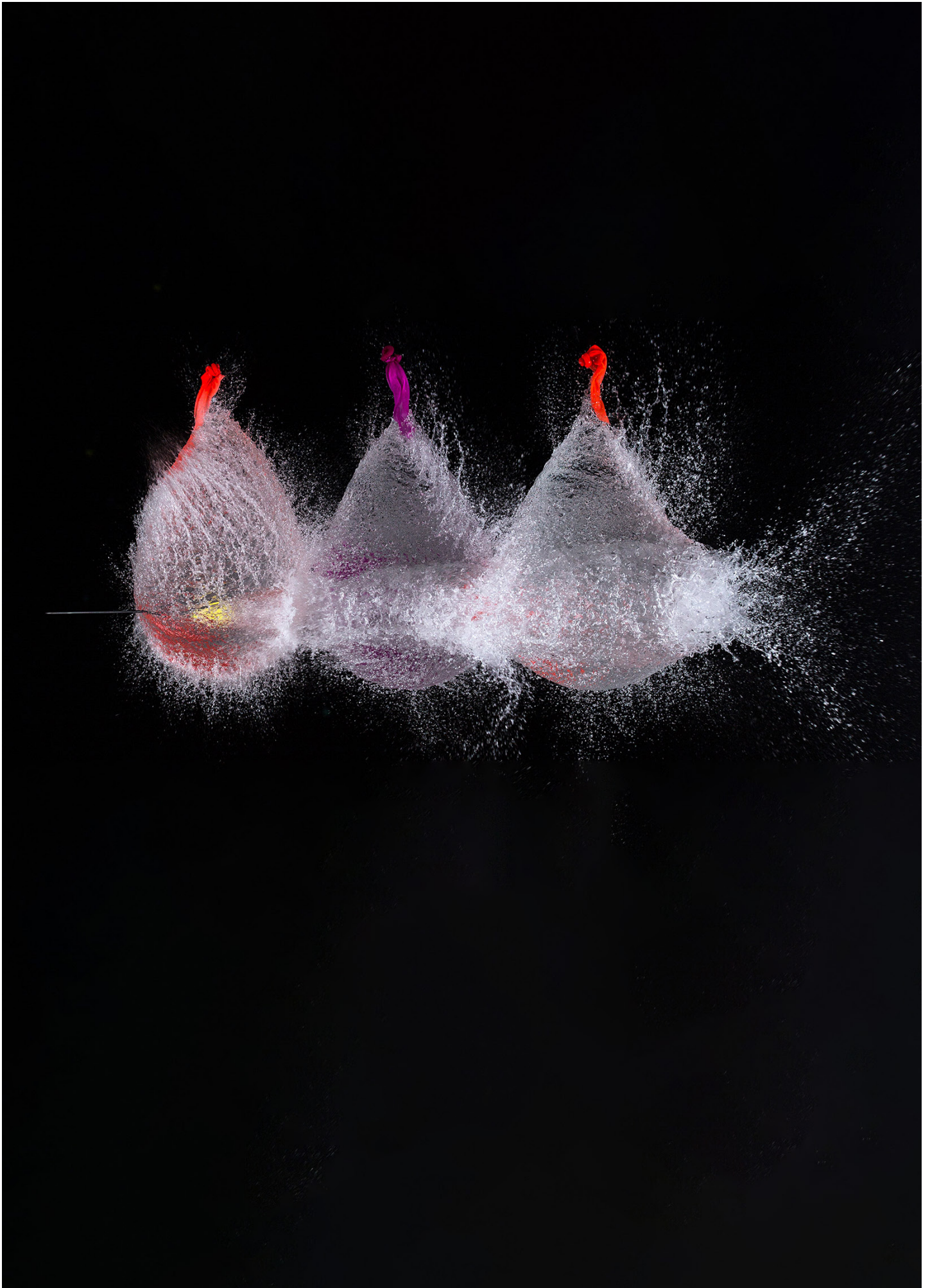
Image Systems aktie är sedan 28 april 1999 föremål för handel på aktiemarknaden. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm inom segmentet Small Cap och sektorn Teknolog. Bolagets kortnamn (ticker) är IS. Sista betalkurs den 30 december 2019 var 1,55 kr, motsvarande ett börsvärde om cirka 138,7 Mkr. Totalt omsattes cirka 43,4 miljoner aktier under tolv månadersperioden 2 januari–28 december 2019, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag på cirka 177 700 aktier. Lägsta betalkurs under tolv månadersperioden var 1,36 kr den 13 december 2019 och högsta betalkurs var 2,07 kr den 20 juni 2019.

AKTIEKURSENS UTVECKLING

Grafen nedan visar aktiekursens utveckling fram till och med den 31 december 2019. Kurvan visar aktiekursen och staplarna omsatt antal aktier per dag.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2017-2019





VÅR STYRMODELL



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

Image Systems AB är ett publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning främst genom den svenska aktiebolagslagen och av NASDAQ Stockholm AB Regelverket för emittenter. Därutöver tas hänsyn till det svenska näringslivets självreglering där Kollegiet för svensk bolagsstyrning har utformat Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Förutom lagstiftning och självreglerande rekommendationer och regler är det bolagsordningen som ligger till grund för styrningen av verksamheten. Bolagsordningen anger var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning, regler kring bolagsstämman, uppgifter om aktieslag och aktiekapital m.m. Image Systems bolagsordning finns tillgänglig på Image Systems hemsida, www.imagesystemsgroup.se. Image Systems tillämpar koden och redovisar inga avvikelser från koden 2019, förutom att valberedningen annonserades den 5 december 2019. Enligt koden skall valberedningen annonseras senast 6 månader före årsstämman, i detta fall annonserades valberedningens sammansättning fem månader före årsstämman 2020.

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

Sedan 1999 är Image Systems noterad på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2018 uppgick antal aktieägare i Image Systems till cirka 4 300. De tio största ägarna svarade för cirka 71 procent av rösterna och kapitalet. Tabell över ägare som representerar innehav över 10 procent eller

mer av aktiekapitalet samt ytterligare om Image Systems största aktieägare och aktiens utveckling under 2019 finns på sidorna 20 och 21 i årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Image Systems och sammankallas i Stockholm eller Linköping en gång om året före juni månads utgång. Kallelse till årsstämma ska offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra stämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse skall alltid ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Samtliga erforderliga handlingar inför stämman finns tillgängliga på hemsidan.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler detta.

ÅRSSTÄMMA 2019

Årsstämma 2019 avseende verksamhetsåret 2018 ägde rum den 7 maj 2019 i Stockholm. Vid årsstämman var aktieägare som sammantaget representerade 54,0 % av

röster och kapital närvarande. Image Systems styrelseordförande, övriga styrelseledamöter samt vd och revisor var närvarande. Protokoll fanns tillgängligt på hemsidan den 9 maj 2019.

Årsstämman 2019 fattade bland annat beslut om följande:

- Resultat- och balansräkningarna för bolaget och koncernen fastställdes.
- Ingen utdelning lämnades för det gångna räkenskapsåret. Den balanserade vinsten om 112,6 Mkr balanserades i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet.
- Årsstämman beslutade att arvode ska utgå med 195 000 kronor till styrelsens ordförande samt 130 000 kronor vardera till övriga stämموvalda styrelseledamöter. Till ordföranden i revisions- och ersättningsutskottet utgår därtill ett särskilt arvode om 65 000 kronor. Stämman beslutade att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Thomas Wernhoff (ordförande), Örjan Johansson och Catharina Lagerstam, samt nyval av styrelseledamöterna Annika Ölme och Hans Malm.
- Årsstämman beslutade att välja revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg som huvudansvarig.
- Årsstämman beslutade om principer för utseende av valberedning med samma innehåll som fattades beslut om vid föregående årsstämma.
- Årsstämman beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med i huvudsak samma innehåll som fattades beslut om vid föregående årsstämma.
- Årsstämman beslutade om emissionsbemyndigande enligt styrelsens förslag.
- Ändrade gränser för aktiekapitalet och antal aktier.

VALBEREDNING

Årsstämman 2019 beslutade att styrelsens ordförande får i uppdrag att i samråd med bolagets större ägare utse en valberedning inför årsstämman 2020. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och två ledamöter utsedda av var och en av de två till röstetalet största aktieägarna såsom framgår av den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 30 september 2019. Om någon av aktieägarna avstår från sin rätt att utse representant, ska den aktieägare som därefter är den till röstetalet största aktieägaren utse en representant. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och Bolagsledningen. Valberedningen utser inom sig ordförande. Styrelsens ordförande får inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens mandatperiod sträcker sig in till dess ny valberedning har utsetts. I de fall redan utsedd ledamot avgår ur valberedningen ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse ersättare. Valberedningen uppstår ingen ersättning från bolaget men har rätt att från bolaget erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens

sammansättning meddelades på Image Systems hemsida samt offentliggjordes den 5 december 2019.

Valberedningen utgörs av Hans Karlsson (ordförande) representerande Tibia Konsult AB, Jan Lundström representerande eget innehav samt styrelseordföranden Thomas Wernhoff representerande eget innehav.

VALBEREDNINGENS ARBETE

I Valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande.
- I samarbete med bolagets revisionsutskott arbeta fram förslag till stämman avseende val av revisor.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende arvode till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete samt arvode till revisorer.
- Arbeta fram förslag till årsstämman avseende ordförande för årsstämman.
- Arbeta fram förslag till principer för tillsättande av kommande valberedning.
- Fullgöra de uppgifter som från tid till annan ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2020 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter skall presenteras i kallelse till årsstämman 2020 samt på bolagets webbplats www.imagesystemsgroup.se.

STYRELSEN

Styrelsens roll

Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för företagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd och ange arbetsfördelningen.

Utöver det som anges i aktiebolagslagen bör styrelsen utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen bör också stötta och vägleda ledningen på ett positivt sätt.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Image Systems styrelse bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter och högst fyra suppleanter. Samtliga styrelseledamöter väljs av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsebeslut gäller endast om mer än hälften av de valda styrelseledamöterna är ense. Vid årsstämman 2019 omvaldes Thomas Wernhoff, Örjan Johansson och Catharina Lagerstam samt nyvaldes Annika Ölme och Hans Malm. Inga suppleanter valdes. Thomas Wernhoff valdes till styrelsens ordförande.

Arbetsordning

Arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och vd utvärderas, uppdateras och fastställs

årligen. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet har i relevanta delar redovisats för valberedningen. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

Styrelsen har sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsboks slut samt ett möte avseende strategifrågor och ett möte i samband med budgetarbetet. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under 2019 hölls fem ordinarie sammanträden och ett konstituerande möte i samband med årsstämman. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid två av mötena har bolagets revisor närvarat och bland annat presenterat revisionsrapporten. Under 2019 har samtliga beslut varit enhälliga.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen annan från bolagets ledning deltar.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att styrelsen som helhet utgör revisionsutskottet med Catharina Lagerstam som ordförande.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt,

1. övervaka bolagets finansiella rapportering,
2. med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
3. hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
4. granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, och
5. biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Minst en gång per år träffar revisionsutskottet, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor. Under 2019 har revisionsutskottet träffat bolagets revisor tre gånger.

ERSÄTTNINGAR

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och reglerar fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Image Systems styrelse har valt att inte utse ett särskilt ersättningsutskott, utan bedömer det som ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter med Catharina Lagerstam som ordförande. Ersättningsutskottets utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman antagit finns tillgänglig på bolagets hemsida minst två veckor före årsstämman.

För en mer utförlig redogörelse för de principer som gällt för 2019 och de nya riktlinjer som föreslås gälla för 2020 hänvisas till förvaltningsberättelsen samt noten 8.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

OPTIONSPROGRAM

Teckningsoptionsprogram 2018/2021

Vid årsstämman 2018 beslutades att införa ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner, där varje optionsrätt ger rätt att teckna en (1) nyemitterad aktie till kurs 4,67 kronor senast den 1 december 2021. Optionspriset har fastställts till 12,00 öre per teckningsoption genom en oberoende värdering med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell för optioner och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta under perioden 21 maj - 1 juni 2018. 1 775 000 optioner har tecknats av ledande befattningshavare. Vid full teckning ökar Image Systems aktiekapital med 200 000,00 kronor, innebärande en utspädning om cirka 5,0 procent av aktier och av röster i förhållande till summan av antalet befintliga aktier och röster i bolaget innan förestående Företrädesemission. Optionspriset och det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av kan komma att bli föremål för omräkning till följd av fondemission, split, företrädesemission och liknande åtgärder, varvid sedvanliga omräkningsvillkor ska tillämpas. Efter den i november 2018 genomförda nyemissionen har optionspriset räknats om till 4,60 kronor och varje optionsrätt ger rätt att teckna 1,02 aktier.

Det finns inte några teckningsoptioner, konvertibler eller mot svarande värdepapper som kan leda till ytterligare aktier i Image Systems utöver vad som beskrivits ovan.

STYRELSEN

Ledamot	Invald	Nationalitet	Närvaro på antal möten	Arvode 2019	Ställning i förhållande till	
					Bolaget	Ägare
Thomas Wernhoff	2012	Svensk	6/6	195	oberoende	oberoende
Catharina Lagerstam	2018	Svensk	6/6	195	oberoende	oberoende
Örjan Johansson	2015	Svensk	6/6	130	oberoende	oberoende
Annika Ölme	2019	Svensk	5/5	130	oberoende	oberoende
Hans Malm	2019	Svensk	5/5	130	oberoende	oberoende

REVISOR

Revisor utses av årsstämman och har som uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vid 2019 års årsstämma valdes PricewaterhouseCoopers till revisor för tiden till och med årsstämman 2020. Nicklas Kullberg är huvudansvarig revisor. Utöver uppdraget i Image Systems är han bland annat revisor i Proact IT Group, Softronic, Venue Retail Group och Enea.

UTVÄRDERING AV BEHOVET AV INTERNREVISION

Image Systems är en liten koncern med knappt 100 medarbetare i koncernen. Image Systems saknar komplexa funktioner som är svåra att genomlysa. Behovet för att införa internrevisionsfunktion i Image Systems måste därför betraktas som liten. Mot denna bakgrund har styrelsen fattat beslut om att inte införa en internrevisionsfunktion.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för bolagets interna kontroll. Detta arbete sker främst genom ett effektivt och strukturerat styrelsearbete samt genom att ansvaret har delegerats till verkställande direktören. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgår från hur verksamheten bedrivs och hur organisationen är uppbyggd. Befogenheter och ansvar är dokumenterade och har kommunicerats i dokument såsom interna riktlinjer och manualer. Det gäller till exempel arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan den verkställande direktören och de andra organ som styrelsen inrättar, instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Detta har även som syfte att minska risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad. I den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bedöms varje enskilt företag var för sig.

STYRELSENS RAPPORT ÖVER INTERN KONTROLL

Image Systems AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna

rapport har upprättats i enlighet med regelverken, Koden och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv gemensamt. Rapporten är begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, verkställande direktören, ledningsgruppen samt övrig personal. Processen syftar till att, säkerställa koncernens mål avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkring om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Följande beskrivning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är uppdelad enligt ovan nämnda ramverk för intern kontroll.

Riskbedömning

Image Systems utför en årlig riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen där syftet är att identifiera och utvärdera processer och resultat- och balansposter med förhöjd risk. Riskbedömningen baseras på en rad kriterier som till exempel materialitet, komplexitet och bedrägeririsk. Mer information om koncernens risker finns i not 3 på sidorna 50-52.

Kontrollmiljö

Image Systems kontrollmiljö baseras på och styrs utifrån den strategi och de affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen godkänt. Här ingår också koncernens policys och riktlinjer inom en rad områden som till exempel delegering av befogenhet från ledning till personal.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i Image Systems. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen och centralt i samband med konsolidering. Analyser av

nyckeltal, kapitalbindning, prognoser och budgetar utförs löpande. Ekonomifunktionen är organiserad och bemannad utifrån behovet av att säkerställa att koncernen upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer IFRS och övrig normgivning inom redovisningsområdet.

Information och kommunikation

Image Systems externa och interna information och kommunikation i form av finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav och Image Systems interna dokument och policyer. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation skall vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den skall finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

Intern information

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal. Dokumenten innehåller policyer och instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, boksluts, budget och prognosarbete.

Styrelsen får regelbunden återrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återrapportering från de externa revisorerna när de avrapporterar resultatet av utförda revisioner.

Extern information

Löpande information kommuniceras till externa intressenter på Image Systems hemsida. Där återfinns publikationer, kvartalsrapporter och annan finansiell information, pressreleaser samt uppgifter om organisation och produkter.

Uppföljning

Image Systems uppföljning av koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos. Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, Vd och koncernledningen. Uppföljning gör också av externrevisorernas rapporter och synpunkter i syfte att förbättra den interna kontrollen och att minimera riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Linköping i maj 2020

Styrelsen i Image Systems AB (publ)

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Image Systmes AB (publ), org.nr 556319-4041

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 23–27. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Granskningen har utförts i enlighet med RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att med rimlig säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 juni 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



THOMAS WERNHOFF, styrelseordförande

Född: 1952

Medlem i styrelsen sedan: 2012

Utbildning: Civilingenjör Linköpings tekniska högskola.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Sura Magnetiks. Styrelseledamot och vd Euroventures Management. Styrelseledamot Hörninge Land, Hörninge Fastigheter samt Hörninge. Styrelsesuppleant AA Hippoplus och Bredgatan Event.

Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja

Innehav i Image Systems: 12 088 464 aktier. 464aktier.



CATHARINA LAGERSTAM, styrelseledamot

Född: 1962

Medlem i styrelsen sedan: 2018

Utbildning: Civilekonom, civilingenjör och doktorsexamen från Handelshögskolan, Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande EMPE Diagnostics, ApiRay Bioscience, styrelseledamot ICA Försäkring, Quaestus, Phoenix Biopower.

Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja

Innehav i Image Systems: -



ÖRJAN JOHANSSON, styrelseledamot

Född: 1960

Medlem i styrelsen sedan: 2015

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Hövding Sverige, Trivector System, Spiideo, Inyett, Bluewise, Earin, TjäröDrift och Tjärö Fastigheter. Styrelseledamot och vd Bluewise Fund. Styrelseledamot Tagmaster och Zaplox.

Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja

Innehav i Image Systems: 121 332 aktier via bolag.



HANS MALM, styrelseledamot

Född: 1951

Medlem i styrelsen sedan: 2019

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga uppdrag: styrelseordförande Bel Alp Peak Yield och Industrial Adviser HLXX Kapital.

Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja

Innehav i Image Systems: 7 551 340 aktier.



ANNIKA ÖLME, styrelseledamot

Född: 1973

Medlem i styrelsen sedan: 2019

Utbildning: Civilingenjör och MBA.

Övriga uppdrag: Vice President Product Development, GE Additive Arcam EBM.

Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja

Innehav i Image Systems: -

REVISOR

Vid 2019 års årsstämma valdes PricewaterhouseCoopers till revisor för tiden till och med årsstämman 2020. Nicklas Kullberg är huvudansvarig revisor.

LEDNING



JOHAN FRIBERG, verkställande direktör

Född: 1974

Utbildning: Civilingenjör från Institut National Polytechnique de Lorraine, Frankrike.

Anställd: Sedan 2011, vd sedan 2017.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Centagon.

Aktieinnehav: 19 039 aktier och 250 000 teckningsoptioner 2018/2021.



KLAS ÅSTRÖM, CFO

Född: 1959

Utbildning: Civilekonom.

Anställd: Sedan 2008.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ngage Group, MillionMind Technology Sweden och Svenska Elektronikintressenterna.

Aktieinnehav: 230 000 aktier via bolag och 250 000 teckningsoptioner 2018/2021.

FEMÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Utdrag ur koncernens resultaträkningar					
Försäljningsintäkter	206,8	156,1	126,2	120,1	121,5
Aktiverade utvecklingskostnader	4,9	4,7	7,4	3,8	4,0
Totala intäkter	211,7	160,8	133,6	123,9	125,5
Bruttoresultat	123,3	102,1	85,9	80,3	82,9
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	12,6	8,4	8,5	1,4	9,6
Rörelseresultat	-4,4	-1,9	1,1	-5,0	3,2
Årets resultat	-7,0	5,5	11,7	-5,4	0,3
Utdrag ur koncernens balansräkningar					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	155,2	141,9	60,6	48,6	50,9
Varulager	10,4	9,9	7,3	8,9	7,0
Kundfordringar	44,1	50,3	20,1	28,7	27,2
Övriga omsättningstillgångar	24,4	12,2	22	22,4	13,4
Likvida medel	3,2	8,2	0,9	1,1	3,1
Summa tillgångar	237,3	222,5	110,9	109,7	101,6
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	132,2	138,9	73,7	61,8	67,1
Långfristiga skulder och avsättningar	24,8	18,7	-	-	-
Korta räntebärande skulder	38,3	22,2	9,1	8,7	9,3
Leverantörsskulder	15,8	17,9	8,1	20,9	6,7
Övriga kortfristiga skulder	26,2	24,8	20,0	18,3	18,5
Summa eget kapital och skulder	237,3	222,5	110,9	109,7	101,6

FINANSIELLA NYCKELTAL	2019	2018	2017	2016	2015
Orderingång, Mkr	211	163,1	136,1	127,6	120
Orderstock, Mkr	64	65,8	36,9	29,3	22,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	5,4	-8,8	7,6	1,8	-13,6
Bruttomarginal, %	58	63	64	65	66
EBITDA marginal, %	6,0	5,2	6,4	1,1	7,6
Rörelsemarginal, %	-2,1	-1,2	0,8	-4,0	2,5
Vinstmarginal, %	-3,3	-2,6	0,2	-4,4	0,2
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	-2,4	-1,4	1,4	-6,7	4,8
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	-5,1	5,2	17,3	-8,3	0,7
Soliditet, %	56	62	67	56	66
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,2	0,1	0,1	0,1
Nettoskuld	52,5	24,3	8,2	7,6	6,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	15,6	45,9	8,2	4,4	4,4
Av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar, Mkr	17,0	10,3	7,4	6,4	6,4
Medelantalet anställda, st.	95	83	68	68	67
Antal aktier vid årets slut, st.	89 207 818	89 207 818	38 231 922	38 231 922	38 231 922
Genomsnittligt antal aktier, st.	89 207 818	42 479 913	38 231 922	38 231 922	25 978 101
Resultat per aktie ¹ , kronor	-0,08	0,13	0,31	-0,14	0,01
Kassaflöde per aktie ¹ , kronor	-0,11	-1,29	-0,02	-0,07	-0,47
Eget kapital per aktie ² , kronor	1,48	1,56	1,93	1,62	1,75
Börskurs vid årets slut, kronor	1,55	1,39	2,12	2,24	4,46
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-

1) Beräknat på genomsnittligt antal aktier

2) Beräknat på antal aktier vid periodens slut

För definitioner, se sidan 70.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Image Systems AB (publ) org.nr 556319-4041 får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2019 för moderbolaget och koncernen. Resultat av årets verksamhet för moderbolaget samt koncernen framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka skall fastställas på årsstämman.

VERKSAMHETEN

Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag och en ledande leverantör av produkter och tjänster baserade på bolagets kärnteknologi inom högupplöst bildbehandling. Företagets erbjudanden vänder sig till flera olika marknader och verksamheten bedrivs i de två affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Koncernen består av det svenska moderbolaget samt fem helägda dotterföretag. Image Systems har 95 anställda på kontor i Linköping, Nyköping, Västerås, Skellefteå, samt i Finland och Norge. År 2019 omsatte koncernen 211,7 (160,8) Mkr. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap) under tickern IS. För ytterligare information besök vår hemsida på www.imagesystemsgroup.se.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Marknadsutveckling

RemaSawco

Sågverksmarknaden utvecklades positivt under första halvåret 2019 med högre lönsamhet och en god investeringsvilja hos de nordiska sågverken vilket avspeglade sig i bolagets orderingång. Under andra halvåret var marknaden mer avvaktande dels på grund av angreppen från granbarkborren dels en något svagare byggkonjunktur. Den underliggande trenden om att bygga mer i trä fortsätter starkt och ger god framtidsoptimism för sågverksbranschen. Omsättningen steg knappt 20 procent justerat för förvärvet av RemaSawco OY. Resultatet belastades med cirka 4,5 Mkr avseende integration av finska röntgenutrustningen till svenska förhållanden.

Motion Analysis

Efterfrågan på den marknad på vilken Motion Analysis verkar har under året ökat, både vad gäller befintligt produktutbud samt för de nya produktlanseringar som gjorts under året. Under året har affärsområdet ökat sin försäljning med drygt 30 procent och levererat ett rekordresultat med rörelsemarginal över 40 procent. Fortsatta satsningar görs på nya produktområden såsom DIC och POM. Under året har Motion Analysis börjat saluföra TEMA som SaaS (Software as a Service) och ett antal kunder tillkommer varje månad. Denna nya affärsmodell avser vi att försiktigt implementera över de närmaste åren.

Forskning och utveckling

RemaSawco

RemaSawco har under året vidareutvecklat existerande produkter för att passa in i det digitala sågverket och kunna förse den digitala plattformen med data från sågverkets samtliga delar. Utvecklingen av den digitala plattformen och applikationer fortsätter. Applikationerna som drar nytta av data från den digitala plattformen kommer att ge sågverken nya möjligheter att optimera och effektivisera och digitalisera sin verksamhet. Vi ingår ihop med flera samarbetspartners i ett EU finansierat projekt där vi fokuserar på utvecklingen av vår digitala plattform. Under året har även en ny release av mjukvaran till RS Boardscanner släppts. Vidare har bolaget tillsammans med Biometria arbetat med typcertifiering av LogProfiler3DX för den svenska marknaden.

Motion Analysis

De väletablerade huvudprodukterna TEMA och TrackEye fortsätter skörda stora framgångar. Under året har två stora kundfinansierade utvecklingsprojekt levererats. Nya versioner av TrackEye och TEMA har lanserats med en mängd förbättringar och nya funktioner. Ett förbättrat och upgraderat POM system (som används för projektilattitydmätning) har levererats till Frankrike, med förbättringar av såväl hårdvara som mjukvara. Teamen inom utveckling och kvalitetskontroll har växt med några nya medarbetare vilket bäddar väl för starka framtida produkter.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Under det första kvartalet 2020 bröt covid-19 ut och Image Systems har vidtagit en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bland annat har samtliga affärsresor skjutits upp och arbete hemifrån uppmuntras. Anställda som har befunnit sig i, eller rest genom högriskområden har satts i karantän under 14 dagar. I övrigt fortsätter Image Systems organisation att fungera som vanligt. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan, bolagets preliminära bedömning är att de finansiella effekterna under första kvartalet 2020 är begränsade. Under andra kvartalet har Image Systems beslutat genomföra korttidspermitteringar vid affärsområdet RemaSawcos samtliga arbetsställen i Sverige för att anpassa personalstyrkan till rådande marknadsförutsättningar. Majoriteten av permitteringarna kommer ske med stöd av statliga subventioner. Införande av korttidspermitteringar i koncernens andra affärsområde Motion Analysis är förnärvarande inte aktuellt.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen

Intäkter

Under 2019 uppgick intäkterna till 211,7 (160,8) Mkr. Intäkterna fördelar sig per geografiskt område enligt nedanstående tabell.

Nettointäkter per geografiskt område (Mkr)	2019	2018
Amerikanska kontinenten	12,9	8,2
Europa	187,1	140,1
Asien, Oceanien och Afrika	11,7	12,5
Totalt	211,7	160,8

Bruttomarginal

För 2019 uppgick bruttoresultatet till 123,3 (102,1) Mkr, motsvarande en bruttomarginal om 58 (63) procent. Den något lägre bruttomarginalen beror i huvudsak på en något ändrad produktmix med fler inköpta komponenter som därmed ger en lägre bruttomarginal.

Produktionen är i huvudsak utlagd på underleverantörer vilket ger en betydande flexibilitet och möjlighet att anpassa produktionen efter ändrade försäljningsvolymmer.

Indirekta kostnader

För 2019 uppgick övriga externa kostnader till 31,2 Mkr jämfört med 24,6 Mkr för 2018. Ökningen är till största delen hänförlig till förvärvet av RemaSawco OY som endast konsoliderades under 7 månader 2018. Personalkostnaderna uppgick till 78,4 Mkr, jämfört med 67,5 för 2018. Ökningen är till största delen hänförlig till förvärvet av RemaSawco OY. Avskrivningar enligt plan har belastat resultatet med 17,0 (10,3) Mkr och avser i huvudsak avskrivningar på koncernmässiga övervärden som uppstod vid förvärven av RemaSawco AB, RemaSawco OY och Image Systems Nordic AB (Motion Analysis) samt avskrivning på tidigare balanserade utvecklingskostnader.

Övriga rörelseintäkter avser valutakursdifferenser. Övriga rörelsekostnader avser valutadifferenser, samt ökad reservation för kundförluster i enlighet med IFRS 9. I 2018 års kostnader ingår förvärvskostnader för RemaSawco OY.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2019 uppgick till -4,4 (-1,9) Mkr en försämring med 2,5 Mkr, beroende på ett sämre resultat i RemaSawco, till stor del beroende på integrationskostnader mellan RemaSawcos svenska och finska produkter.

Finansnettot

Finansnettot för 2019 uppgick till -2,3 (-2,3) Mkr, vilket var oförändrat jämfört med föregående år.

Årets resultat

Årets resultat efter skatt uppgick till -7,0 (5,4) Mkr vilket var en försämring med 12,4 Mkr jämfört med föregående år. Skattekostnaden uppgick till -0,3 Mkr jämfört föregående

års positiva skatteeffekten avseende aktiverade förlustavdrag om 9,7 Mkr.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under 2019 till 15,6 (45,9) Mkr, varav 5,8 (38,0) Mkr avser förvärvet av Limab OY. Investeringar i inventarier uppgick till 5,5 (1,5) Mkr samt 4,3 (6,1) Mkr avser balanserade utvecklingskostnader för projekt inom RemaSawco och Motion Analysis.

Kassaflöde, likviditet samt finansiell ställning

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjad del av en checkkredit uppgick per den 31 december 2019 till 7,0 (14,8) Mkr. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 56 (62) procent och det egna kapitalet uppgick till 132,2 (138,9) Mkr. Det operativa kassaflödet uppgick till -10,2 (-54,7) Mkr till stor del beroende på förvärvet av RemaSawco Oy. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,4 (0,2) ggr. Den ökade skuldssättningsgraden är till största delen beroende på redovisningsmässiga förändringar genom införandet av IFRS 16 Leasing.

Valutaexponering

Image Systems har en stor exponering i utländsk valuta. Försäljningen sker i SEK, USD, EUR och JPY.

Kostnaderna är framförallt i SEK och Euro, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en inte oväsentlig valutaexponering, under 2019 har kronan försvagats mot Euron, USD och JPY. Sammanvägt har detta medfört en mindre negativ effekt på resultat och finansiell ställning. Se även not 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen verkar på en global marknad med en betydande konkurrenssituation, detta kräver att bolaget fortsatt utvecklar konkurrenskraftiga produkter. För att lyckas med detta måste bolaget kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner.

Koncernens väsentliga riskosäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med avtal med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex risker i förändrade valutakurser.

Bolagets begränsade likviditet utgör också en riskfaktor, ett otillräckligt kassaflöde skulle snabbt försämra dagens finansiella ställning, se vidare not 3.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 4,9 (4,4) Mkr och resultat efter skatt uppgick till 14,9 (5,0) Mkr. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (66,0) Mkr. Moderbolagets disponibla likvida medel uppgick per den 31 december 2019 till 0,1 (7,3) Mkr. Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2019 till 136,4 (121,5) Mkr och soliditeten uppgick till 88 (76) procent.

FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2019 har ett antal nya produkter lanserats inom både RemaSawco och Motion Analysis. Detta tillsammans med organisationsförstärkningar gör att koncernen står stark för fortsatt organisk tillväxt. Arbetet med att hitta kompletterande förvärv för att öka tillväxten ytterligare fortsätter.

Påverkan av Covid-19 pandemin på bolagets utveckling analyseras fortlöpande. Se vidare sid 32 Händelser efter räkenskapsårets utgång.

FINANSIELLA MÅL OCH RISKSTYRNING

Image Systems har som målsättning att skapa långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare. För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen skall uppnå en långsiktig rörelsemarginal, EBITDA på 15 procent. Soliditeten ska på lång sikt inte understiga 50 procent. Se också not 4.

Image Systems utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning. Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3.

AKTIER

Totalt antal aktier uppgick per den 31 december 2019 till 89 207 818 och utgörs av endast ett aktieslag.

En aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika stor rätt till utdelning. Det finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge vid varje stämma och det finns inte några för Image Systems kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

För mer information om Image Systemsaktien se sidorna 20-21.

MILJÖ

Image Systems verksamhet medför ingen betydande negativ miljöpåverkan avseende utsläpp till mark, vatten och luft.

Bolaget kartlägger löpande, tillsammans med sina underleverantörer, de miljöeffekter som uppstår i den egna verksamheten. Produkter och tjänsters påverkan på miljön vid drift ligger som ett viktigt delmoment i vår utvecklingsmodell. Tillverkningen, som är utlagd på underleverantörer som, i samarbete med Image Systems, skall säkerställa att all hantering runt produktion och leveranser är miljöanpassad på bästa sätt.

MEDARBETARE I FÖRETAGET

Image Systems vill skapa en miljö med utvecklande och spännande arbetsuppgifter där medarbetarna känner delaktighet. Bolaget vill skapa förutsättningar för att medarbetarna skall trivas och ha möjlighet att utvecklas.

Att arbeta på Image Systems är att arbeta i en innovativ miljö under snabb utveckling i ett högt tempo där medarbetaren hela tiden ställs inför problemlösning och nya idéer.

Medarbetarna får ta mycket egna initiativ och utvecklas med uppgifterna.

För att företaget skall kunna upprätthålla sin spetskompetens och innovationsförmåga är det viktigt att behålla duktiga medarbetare med lång erfarenhet, kunskap och kompetens. En viktig komponent i detta är att medarbetarna ges stimulans och utvecklingsmöjligheter. Även förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare är av stor betydelse för fortsatt framgång för företaget.

Tillgången på arbetskraft med specifik kompetens inom företagets teknologiska kärnområde är begränsad.

STYRELSEN OCH STYRELSEARBETE 2019

Under år 2019 har styrelsen bestått av fem ledamöter.

Under året har sex stycken protokollförda möten hållits inklusive det konstituerande sammanträdet. Ingen styrelseledamot har arbetat i den löpande verksamheten.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, dels information som styrelsen löpande skall erhålla. Styrelsen har på mötena gått igenom de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, likviditet, finansiering, budget, årsboksut (där även revisorerna deltog) och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat frågor rörande långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar samt produktutveckling.

Under året har styrelsen arbetat med frågor avseende framförallt förvärv, strategi och finansiering.

Ersättnings- och revisionskommittén har bestått av styrelsen i sin helhet. Ordförande i dessa kommittéer är Catharina Lagerstam. Ytterligare information finns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23-27 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida, www.imagesystems.se under bolagsstyrning.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Vid årsstämman 2019 beslöts att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i huvudsak innebär att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och att framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Förmånerna skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen, den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda samt i normalfallet ge rätt att erhålla pension vid 65 års ålder. Rörlig ersättning ska i huvudsak inte vara pensionsgrundande. Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Inför årsstämman 2020 har styrelsen föreslagit följande

riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till årsstämman 2021.

Dessa riktlinjer (Image Systems ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Image Systems-koncernens ledning (ledande befattningshavare).

Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman, men något sådant program föreslås inte för närvarande.

Riktlinjernas främjande av Image Systems-koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

En framgångsrik implementering av Image Systems-koncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer möjliggör för Image Systems att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Image Systems-koncernens affärsstrategi finns tillgänglig i Image Systems-koncernens årsredovisning.

Ersättningsformer

Image Systems-koncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, uppgå till högst 50 procent av grundlönen.

Ytterligare kontant ersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén.

Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska omfatta grundlön och övriga förmåner. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera till exempel sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10 procent av verkställande direktörens årliga grundlön.

För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och andra förmåner.

Pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 30 procent av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera till exempel sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10 procent av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar för eller med en befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Image Systems-koncernen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år.

För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Image Systems-koncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontant ersättning med mera

Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBITDA, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Image Systems koncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder.

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i Image Systems-koncernens nuvarande incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av en väsentlig ändring av Image Systems-koncernens fastställda finansiella resultat eller ställning. Vidare får styrelsen besluta om senareläggning av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att beakta oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för Image Systems anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom Image Systems beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till Image Systems och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Image Systems-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

Till följd av ny lagstiftning under 2019 är riktlinjerna för

ersättning till ledande befattningshavare som läggs fram för årsstämman 2020 mer detaljerade än tidigare. Dessutom får kortfristig och långfristig ersättning kopplas till rörelseresultat, kassaflöde och avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål, i stället för som tidigare endast rörelseresultat och kassaflöde.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2018 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 1 december 2021 med en lösenkurs om 4,67 kronor. Optionspriset har genom en oberoende värdering fastställts till 12,0 öre per teckningsoption. 1 650 000 teckningsoptioner har tecknats av ledande befattningshavare.

UTDELNING

Storleken på framtida utdelning skall ha sin utgångspunkt i såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov, med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att dela ut cirka 20 procent av Image Systems vinst efter skatt.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning för verksamhetsåret 2019 skall ske.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Moderbolaget

Mkr	2019
Till årsstämmans förfogande står:	
Balanserad vinst	112,6
Årets resultat	14,9
Totalt	127,5
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning balanseras	127,5
Totalt	127,5

Beträffande bolagets och koncernens resultat samt ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter.

RESULTATRÄKNING KONCERN

Mkr	Not	2019	2018
Försäljningsintäkter	5, 6, 7	206,8	156,1
Aktiverade utvecklingskostnader	5, 17	4,9	4,7
Totala intäkter		211,7	160,8
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	7	-88,4	-58,7
Övriga externa kostnader	9, 19	-31,2	-24,6
Personalkostnader	8	-78,4	-67,5
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14, 15, 16, 17, 18	-17,0	-10,3
Övriga rörelseintäkter	10	-	0,2
Övriga rörelsekostnader	10	-1,1	-1,8
Rörelseresultat		-4,4	-1,9
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter		0,1	0,1
Finansiella kostnader		-2,4	-2,4
Summa finansnetto		-2,3	-2,3
Resultat efter finansiella poster		-6,7	-4,3
Skatt på årets resultat	12	-0,3	9,7
ÅRETS RESULTAT		-7,0	5,4
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		-7,0	5,4
Resultat per aktie före utspädning	33	-0,08	0,13
Resultat per aktie efter utspädning	33	-0,08	0,13

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2019	2018
ÅRETS RESULTAT		-7,0	5,5
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		0,3	-0,5
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Summa övrigt totalresultat		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-6,7	5,0
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-6,7	5,0

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Mkr, per den 31 december	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	36,1	32,5
Varumärken	15	4,2	6,2
Kundrelationer	16	44,4	52,7
Aktiverade utvecklingskostnader	17	23,8	23,8
Inventarier, verktyg och installationer	18, 19	26,2	4,4
Uppskjuten skattefordran	12	20,5	22,3
Summa anläggningstillgångar		155,2	141,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	10,4	9,9
Kundfordringar	3	44,1	50,3
Övriga fordringar	22	20,4	9,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4,0	2,6
Kassa och bank		3,2	8,2
Summa omsättningstillgångar		82,1	80,6
SUMMA TILLGÅNGAR		237,3	222,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Övrigt tillskjutet kapital		374,8	374,8
Omräkningsreserv		-0,9	-1,2
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-250,6	-243,6
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		132,2	138,9
Långfristiga skulder			
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	24	-	10,3
Leasingskulder	19	16,2	-
Uppskjutna skatteskulder	12	7,8	8,4
Summa långfristiga skulder		24,0	18,7
Kortfristiga skulder			
Lån kreditinstitut	25	19,2	10,9
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	24	16,2	11,3
Leverantörsskulder		15,8	17,9
Leasingskulder	19	3,1	-
Övriga skulder		11,4	10,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	15,4	14,4
Summa kortfristiga skulder		81,1	64,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		237,3	222,5

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Koncernen Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differenser	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Totalt eget kapital hänförlig till moderföreta- gets ägare
Ingående balans per 1 januari 2018	3,8	319,7	-0,7	-249,1	73,7
Årets resultat	-	-	-	5,5	5,5
Övrigt totalresultat för året	-	-	-0,5	-	-0,5
Årets totalresultat			-0,5	5,5	5,0
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	5,1	55,1	-	-	60,2
Utgående balans per 31 december 2018	8,9	374,8	-1,2	-243,6	138,9
Ingående balans per 1 januari 2019	8,9	374,8	-1,2	-243,6	138,9
Årets resultat	-	-	-	-7,0	-7,0
Övrigt totalresultat för året	-	-	0,3	-	0,3
Årets totalresultat			0,3	-7,0	-6,7
Utgående balans per 31 december 2019	8,9	374,8	-0,9	-250,6	132,2

OPTIONSPROGRAM

Vid årsstämman 2018 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 1 december 2021 med en lösenkurs om 4,67 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer

bolagets aktiekapital öka med 200 000,00 kronor och eget kapital med 9,3 Mkr. Se vidare not 8.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-4,4	-1,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	17,6	8,6
Erhållen ränta		0,0	0,1
Erlagd ränta		-1,6	-2,4
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		11,6	4,4
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-0,5	2,2
Kortfristiga fordringar		-5,2	-1,2
Kortfristiga skulder		-0,5	-14,2
Summa förändring av rörelsekapital		-6,2	-13,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5,4	-8,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-5,8	-38,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,3	-6,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5,5	-1,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15,6	-45,9
Operativt kassaflöde		-10,2	-54,7
Finansieringsverksamheten			
	32		
Nyemission		-	60,2
Upptagande av lån		23,4	60,2
Amortering av lån		-18,2	-58,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5,2	62,0
Förändring av likvida medel		-5,0	7,3
Likvida medel vid årets början		8,2	0,9
Kursdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		3,2	8,2

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	2019	2018
Intäkter	5,6	4,9	4,4
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9,19	-4,3	-4,3
Personalkostnader	8	-5,8	-6,2
Rörelseresultat		-5,2	-6,1
Resultat från finansiella poster			
Övriga finansiella kostnader		-0,1	-0,2
Räntekostnader		-0,7	-1,9
Summa finansnetto		-0,8	-2,1
Resultat efter finansiella poster		-6,0	-8,2
Bokslutsdispositioner			
Mottaget koncernbidrag	11	25,0	0,2
Skatt på årets resultat	12	-4,1	13,0
ÅRETS RESULTAT		14,9	5,0

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2019	2018
ÅRETS RESULTAT		14,9	5,0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		14,9	5,0

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Mkr, per den 31 december	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	20	122,1	122,1
Uppskjuten skattefordran	12	10,9	14,9
Summa anläggningstillgångar		133,0	137,0
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		17,6	12,2
Övriga fordringar	22	4,1	3,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,3	0,3
Kassa och bank		0,1	7,3
Summa omsättningstillgångar		22,1	23,7
SUMMA TILLGÅNGAR		155,1	160,7
EGET OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		171,5	171,5
Balanserat resultat		-58,9	-63,9
Årets resultat		14,9	5,0
Summa eget kapital		136,4	121,5
Långfristiga skulder			
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	24	-	10,3
Summa långfristiga skulder			10,3
Kortfristiga skulder			
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	24	16,2	11,3
Leverantörsskulder		0,5	0,7
Skulder till koncernföretag		-	14,5
Övriga korta skulder		0,1	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	1,9	2,3
Summa kortfristiga skulder		18,7	28,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		155,1	160,7

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	3,8	116,4	-63,9	56,3
Årets resultat	-	-	5,0	5,0
Årets totalresultat	-	-	5,0	5,0
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	5,1	55,1		60,2
Utgående balans per 31 december 2018	8,9	171,5	-58,9	121,5
Ingående balans per 1 januari 2019	8,9	171,5	-58,9	121,5
Årets resultat	-	-	14,9	14,9
Årets totalresultat	-	-	14,9	14,9
Utgående balans per 31 december 2019	8,9	171,5	-44,0	136,4

OPTIONSPROGRAM

Vid årsstämman 2018 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 1 december 2021 med en lösenkurs om 4,67 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer

bolagets aktiekapital öka med 200 000,00 kronor och eget kapital med 9,3 Mkr. Se vidare not 9.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat exklusive räntekostnader		-5,2	-5,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	0,4	-0,2
Erlagd ränta		0,0	-1,9
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4,8	-8,0
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-1,1	0,7
Kortfristiga skulder		-0,6	1,4
Summa förändring av rörelsekapital		-1,7	2,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6,5	-5,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-44,1
Lån från (+) /till (-) dotterföretag		5,1	2,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		5,1	-42,0
Operativt kassaflöde		-1,4	-47,9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	60,2
Upptagande av lån		-	44,2
Amortering av lån		-5,8	-49,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5,8	55,2
Förändring av likvida medel		-7,2	7,3
Likvida medel vid årets början		7,3	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,1	7,3

NOTER

Belopp i tusen kronor om inget annat anges

NOT 1 • ALLMÄN INFORMATION

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB med dotterföretag för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2019 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 3 juni 2020 och att föreläggas på årsstämman den 24 juni 2020 för fastställande. Moderbolaget har sitt säte i Linköping, Sverige. Huvudkontorets adress är Snickaregatan 40 582 22 Linköping. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, (Small Cap).

Image Systems AB (publ.) är moderbolag i en koncern som innefattar de helägda dotterföretagen RemaSawco OY, RemaSawco AB med dotterföretagen RemaSawco AS, RemaSawco International AB (vilande) samt Image Systems Nordic AB med dotterbolaget Image Systems Trackeye Inc.

Samtliga belopp anges i miljontals kronor om inget annat anges.

NOT 2 • REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMANDE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper".

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER FÖRÄNDRADE IFRS

IFRS standarder och utgivna tolkningar som tillämpas är de som har godkänts av EU fram till och med 31 december 2019.

IFRS 16 Leasingavtal har trätt i kraft den 1 januari 2019 och ersatt IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. IFRS 16 fastställer principerna för redovisning, värdering, presentation och upplysningar om leasingavtal för båda parterna i ett avtal. Ändringarna rör i huvudsak leasetagarens redovisning. IFRS 16 inför en enda redovisningsmetod för leasing och kräver redovisning av i princip samtliga leasingavtal i balansräkningen samt att avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt skiljs från ränta på leasingkulder i resultaträkningen.

Inga övriga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsåret som börjat 1 januari 2019 har haft någon väsentlig påverkan på Koncernens finansiella rapporter.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period

ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de framtida finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare:

- not 3 Risker Finansieringsrisk
- not 13 Uppskjuten Skattefordran.
- not 14 Immateriella anläggningstillgångar
- not 24 Avsättning villkorat köpeskilling

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats på de perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

KONSOLIDERING OCH RÖRELSEFÖRVARV

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Image Systems AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innehas när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att använda inflytandet över företaget till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med den tidpunkt bestämmande inflytande inträffar och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömningen

Forts. not 2

av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det vd som är den som fattar strategiska beslut.

Koncernen har två affärsområden/rörelsesegment RemaSawco och Motion Analysis. Segmentet RemaSawco erbjuder produkter som automatiserar och effektiviserar sågverk genom on-line kontroll och on-line kvalitets-sortering av timmer, brädor och plank. Affärsområdet Motion Analysis utvecklar och säljer lösningar för rörelseanalys från höghastighetskameror och skannrar till ett stort antal applikationsområden.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten. Grundprincipen är att en intäkt redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell

Steg 1: identifiera kontraktet med kund

Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3: fastställ transaktionspriset

Steg 4: fördela transaktionsbeloppet på prestationsåtaganden

Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls.

Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t.ex. rabatter, royalties etc.) ska dessa uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras.

Image systems affärsmodell bygger i huvudsak på försäljning av mjukvara. Inom framförallt RemaSawco sker en betydande del av försäljningen på projektbasis. I tillägg till mjukvaruförsäljningen säljs även hårdvara för de projekt Image Systems levererar.

Koncernen erbjuder produkter och tjänster till både fast och rörligt pris. Intäkten från levererad mjukvara redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserad på hur stor del av det totala projektet som överförs till kund.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigstäl- landegraden av projekt revideras om omständigheter förändras. Ökning eller minskning av bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernen leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leveransen, redovisas en avtals-skuld.

KLASSIFICERINGAR, TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, eventuella skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga då bindande avtal om köp och försäljning träffats. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser på balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat

för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

Värdeförändringar avseende eventuella valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet.

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen.

För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas värdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden. Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänförs till finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella skulder och eget kapital

Finansiella skulder och eget kapitalinstrument som utgivits av koncernen klassificeras enligt innebörden i de kontraktsvillkor man ingått samt enligt definitionen på ett finansiellt åtagande och eget kapitalinstrument. Ett eget kapitalinstrument är varje form av avtal som styrker en residual rätt i koncernens tillgångar efter avdrag för alla skulder. De redovisningsprinciper som appliceras för specifika finansiella skulder och eget kapitalinstrument anges nedan.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden vilka kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Fordringar

Kundfordringar och övriga rörelserelaterade fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Den nya modellen för beräkning av kundförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster istället för konstaterade förluster vilket innebär en tidigare redovisning av kreditförluster. Effekten har dock varit ringa då koncernen historiskt haft obetydliga kundförluster. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Bankkulder och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter

Forts. not 2

transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas som en del av räntan över lånens löptid.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet, inklusive en skäligen andel av fasta och rörliga indirekta kostnader, beräknas enligt FIFO-metoden (först-in, först-ut). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa varorna och försäljningskostnad. Lagervärdering sker för varje enskild artikel. Vid bedömningen har hänsyn tagits till lagerstorlek, omsättningstakt samt teknikförändringar. Bolagets färdigvarulager består av kompletta system samt systemfärdiga produkter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar utan bestämd nyttjandeperiod såsom goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags netto-tillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill hänförligt till förvärv av dotterbolag redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång och anses ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill fördelas till minsta möjliga kassagenererande enhet och prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten.

Varumärken och Kundrelationer

Vid Image Systems förvärv av Image Systems Nordic och RemaSawco identifierades i förvärvsanalysen värdet av Varumärken och Kundrelationer. Dessa skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, nyttjandeperioden har efter analys bedömts uppgå till 10 år på varumärken och 10 år på kundrelationer.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande, medan utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

- Inventarier, verktyg och installationer 3-7 år.

NEDSKRIVNING

Goodwill och aktiverade utgifter för utveckling där avskrivning ännu inte har påbörjats prövas varje år för nedskrivning eller så snart indikation finns om nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar

prövas så snart indikation finns att redovisat värde kan vara för högt.

Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt. Diskonteringsfaktorn ska återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde (realräntan) samt de speciella risker som är förknippade med den tillgång eller den kassagenererande enhet som tillgången kan hänföras till.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner, vilka fullgörs genom löpande utbetalningar till fristående juridiskt organ. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser.

INCITAMENTSPROGRAM

De teckningsoptioner som moderbolaget emitterat har vederlagsfritt överlåtit till dotterbolaget RemaSawco International AB. RemaSawco International AB har därefter avyttrat teckningsoptionerna till marknadsmässigt värde till ledande befattningshavare i koncernen. Värderingen har gjorts av extern part och därför redovisas dessa inte enligt IFRS 2.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

LEASING

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingkulder i balansräkningen. Leasingkulder redovisas som övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingutgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Image Systems koncernen skulle behöva betala för finansiering genom lån för att förvärva motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning av tillgången redovisas linjärt över kontraktperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar av tillgången inom rörelseresultatet samt räntekostnader i finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingkulden.

Befintliga leasingavtal är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontor och lagerlokaler) och tjänstebilar. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontrakten varmed den leaseade tillgången och servicen separeras. Servicekomponenterna redovisas således som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjandetillgången och leasingkulden. Om leasingavtalet är av lågt värde eller har en leasingperiod som är kortare än tolv månader redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när de uppstår.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelse-

Forts. not 2

fordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

EMISSIONSKOSTNADER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier, konvertibler eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

SKATT

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernbolags redovisning och koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Underskottsavdrag som bedöms kunna användas för framtida kvittningar finns i det svenska moderbolaget samt i dotterbolagen i Sverige. För vidare information, se not 13. Underskottsavdragen i Sverige har för närvarande inte någon tidsgräns, men skulle ägarförändringar ske, som medför förändringar i det bestämmande inflytandet över bolaget, kan det leda till att förfoganderätten begränsas.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga underskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången

återvinns eller skulden regleras. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiterats av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och tolkningar från IFRIC så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden och värdet på dotterföretag prövas när det finns indikation på värdenedgång.

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår i som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition enligt alternativregeln.

Leasingavtal

I moderbolaget redovisas alla leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal.

NOT 3 • RISKER

RISKFaktorER

Image Systems verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars potentiellt negativa effekter på bolagets resultat och finansiella ställning kan motverkas och pareras i varierande grad. Vid en bedömning av Image Systems framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter även beakta dessa riskfaktorer.

FRAMTIDA KAPITALBEHOV

Bolaget behöver kapital för att kunna utveckla de produkter som krävs för att attrahera marknaden. I det fall bolaget inte genererar tillräckligt överskott finns det inga garantier för att det går att anskaffa externt kapital för att kunna utveckla nya produkter eller driva bolaget vidare.

KONKURRENTER

Bolaget verkar inom marknader där konkurrensen är hård. Inom båda affärsområdena finns ett flertal konkurrenter med högkvalitativa produkter. Det gäller därför att kontinuerligt ta fram nya innovativa produkter, för att behålla och befästa sina ledande positioner inom respektive område.

KONJUNKTURUTVECKLING

Svängningar i konjunkturutvecklingen påverkar investeringsviljan i de produkter och tjänster som Image Systems erbjuder. Detta kan föranleda att order inte läggs, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad ekonomi och konjunktur har således en negativ inverkan på bolagets verksamhet.

BEROENDE AV KVALIFICERAD PERSONAL OCH NYCKELPERSONER

Image Systems målsättning är att skapa en arbetsmiljö där personalen utvecklas och känner engagemang. Bolaget strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga villkor och en stimulerande arbetsmiljö för de anställda, men inga garantier finns för att bolagets strävan ger resultat. Om Image Systems inte kan behålla nyckelpersoner och annan för verksamheten viktig personal, kan bolagets intjäningsförmåga och lönsamhet påverkas negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Bolaget strävar efter att skydda sina immateriella tillgångar genom bland annat patent och sekretessförbindelser. Om Image Systems åtgärder för att skydda sina immateriella tillgångar är otillräckliga eller om dessa missbrukas, kan detta påverka bolagets verksamhet och resultat negativt. Image Systems kan även tvingas inleda juridiska processer för att skydda sina immateriella tillgångar och affärshemligheter. Sådana processer kan leda till betydande kostnader och ta tid i anspråk för ledande befattningshavare i bolaget.

PRODUKTBEROENDE OCH PRODUKTUTVECKLING

Image Systems är beroende av underleverantörer för tillverkning av bolagets produkter. I dag finns förutsättningar för stabila leveranser från Image Systems underleverantörer. Om emellertid underleverantörer och andra aktörer, som Image Systems är beroende av för leverans av produkter, inte kan leverera på utsatt tid eller med erforderlig kvalitet och volym, kan detta påverka bolagets verksamhet och resultat negativt.

TEKNISK UTVECKLING OCH FÖRÄNDRING

De marknader där Image Systems verkar påverkas i hög grad av den snabba teknikutvecklingen inom IT-området. Förseningar i utvecklingsarbete eller oförmåga att följa med i den tekniska utvecklingen kan medföra minskad eller förlorad konkurrenskraft. Sammantaget är det därför av stor betydelse att utvecklingsprojekt kan bedrivas inom fastställda tids- och kostnadsramar för att Image Systems skall kunna behålla och utveckla sin ställning på dessa marknader.

FINANSIELLA RISKER

Image Systems är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, finansierings-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av Image Systems finansiella risker.

FINANSIERINGSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre vid upptagande av nya lån och att refinansiering av förfallna lån försvåras eller omöjliggörs. Per den 31 december 2019 uppgick koncernens räntebärande skulder till 35,8 (32,5) Mkr exklusive leasingsskuld om 19,9 Mkr. Den totalt utnyttjade kreditfaciliteten uppgick till 7,0 (14,8) Mkr. Bolaget har efter räkenskapsårets utgång erhållit ett lånelöfte från bank och vissa huvudägare totalt uppgående till 15 mkr. Bolaget bedömer att nuvarande och tillgänglig likviditet är tillräcklig för att säkerställa fortsatt drift.

VALUTARISK

Koncernens redovisning upprättas i svenska kronor. Koncernens utländska dotterbolag är i allt väsentligt inte påverkade av flödesexponering då intäkter och kostnader är denominerade i lokal valuta. I det svenska bolaget är situationen annorlunda. I denna verksamhet är intäkterna fördelade mellan svenska kronor, amerikanska dollar, euro och japanska yen samtidigt som kostnaderna i huvudsak är påverkade av svenska kronor och euro, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en betydande valutaexponering, vilket vid ogynnsam utveckling mellan dollar, euro och svenska kronan kan medföra negativa effekter på resultat och finansiell ställning. Image Systems valutapolicy innebär att bolagets försäljning kan valutasäkras upp till sex månader. Bolaget har dock inte utnyttjat denna möjlighet under 2019. Förutom ovanstående valutaexponering är Image Systems utsatt för omräkningsexponering vid omräkning av de monetära posterna i de utländska dotterbolagen. Denna omräkningsexponering säkras inte.

Av tabellen nedan framgår koncernens tillgångar och skulder i utländska valutor omräknat till svenska kronor per balansdagen.

	USD	EUR	JPY	NOK	Total
Tillgångar	0,7	39,5	0,4	2,1	42,7
Skulder	0,3	28,0	0,0	1,9	30,2
Nettoexponering	0,4	11,5	0,4	0,2	12,5

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt uppgående till +/-0,6 Mkr.

RÄNTERISK

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Eftersom koncernen inte har några finansiella tillgångar eller finansiella skulder som värderas till verkligt värde så får ändrade marknadsräntor inte någon omedelbar effekt på dess resultaträkning. Koncernens krediter avser i dagsläget checkkrediter, vars räntor kan ändras dels av förändringar i det allmänna ränteläget dels av företagsspecifika händelser. En ränteuppgång på en procentenhet skulle leda till ökade räntekostnader för koncernen uppgående till cirka 0,2 Mkr.

Forts. not 3

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelse gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Image Systems exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa kreditrisken samarbetar koncernen enbart med motparter som bedöms kunna fullfölja sina åtaganden gentemot koncernen. De marknader där Image Systems verkar bedöms inte utgöra några politiska risker. Bolaget strävar dock alltid efter att eliminera eller minimera möjliga risker genom säkerställande av betalningsflödena. Per 2019-12-31 fanns inga koncentrationer avseende kreditrisk.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar	44,1	50,3	-	-
Fordringar hos dotterbolag	-	-	17,6	12,2
Övriga fordringar	20,4	9,6	4,1	3,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,0	2,6	0,3	0,3
Likvida medel	3,2	8,2	0,1	7,3
Maximal exponering för kreditrisk	71,7	70,7	22,1	23,7

KUNDFORDRINGAR

Bolagets bedömning är att kreditkvaliteten på kundfordringar som varken förfallit till betalning eller är nedskrivningsbara är god, mot bakgrund av att kundernas betalningshistorik är god. Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en kundfordran är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Kundfordringar	46,0	51,9	0,8	1,2
Ingående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,6	-1,8	-1,2	-1,7
Periodens reserveringar för osäkra fordringar	-0,7	-0,4	-	-
Periodens återförda reserveringar	-	-	-	-
Konstaterade kundförluster	0,4	0,6	0,4	0,5
Utgående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,9	-1,6	-0,8	-1,2
Summa kundfordringar	44,1	50,3	0,0	0,0

Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag och geografiska marknader, på vissa exportmarknader tillämpas 100 procent förskottsbetalning. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till ett väsentligt belopp. Under året har reservering för osäkra kundfordringar gjorts med 0,7 (0,4) Mkr, bedömningen är att reserven för osäkra fordringar väl täcker eventuella framtida nedskrivningsbehov. De reserverade kundfordringarna avser dels reservering i enlighet med den trappa som införts i enlighet med IFRS 9 och dels gamla kundfordringar förfallna med mer än två år och kundernas betalningsvilja bedömts som låg.

Koncernens kundförluster har varit, och är även efter övergången till den nya standarden, ej materiella. Respektive dotterbolag tillämpar en egen nedskrivningsmodell för kundfordringar som baseras på antaganden och historisk information och har valt att tillämpa en förenklad nedskrivningsmodell.

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR SOM INTE BEDÖMITS VARA OSÄKRA

	Koncernen		Moderbolaget	
	19-12-31	18-12-31	19-12-31	18-12-31
Förfallna:				
1-30 dagar	5,4	11,5	-	-
31-60 dagar	0,5	1,8	-	-
61-90 dagar	0,2	4,2	-	-
91-180 dagar	2,3	0,2	-	-
> 180 dagar	4,0	1,4	-	-
Summa	12,4	19,1	-	-

De kundfordringar som har förfallit med mer än 90 dagar men inte bedömts som osäkra 6,3 (1,6) avser i huvudsak avtalade prestationsgarantier. Dessa bedöms inflyta efter genomfört slutgodkännande.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Image Systems följer moderbolagets och koncernens likviditet genom att kontinuerligt sammanställa likviditetsprognoser som ligger till grund för beslut om eventuell upplåning eller placering.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder framgår av tabellen som följer.

Forts. not 3

LÖPTID FÖR KONTRAKTSENLIGA BETALINGSÅTAGANDE RELATERADE TILL KONCERNENS/MODERBOLAGETS FINANSIELLA SKULDER

2019

Koncernen	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	14,0	-	-	14,0
Leverantörsskulder	15,8	-	-	-	-	15,8
Övriga skulder	7,8	0,1	2,7	-	-	10,6
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	-	-	16,2	-	-	16,2
Leasingskulder	1,1	0,1	3,8	10,1	4,2	19,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3,9	2,3	8,2	-	-	14,4
Summa finansiella skulder	28,6	2,5	44,9	10,1	4,2	90,3

2019

Moderbolaget	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,6	-	-	-	-	0,6
Övriga skulder	0,1	-	-	-	-	0,1
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	-	-	16,2	-	-	16,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,1	0,2	0,9	-	-	1,2
Summa finansiella skulder	0,8	0,2	17,1	0,0	0,0	18,1

2018

Koncernen	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	10,9	-	-	10,9
Leverantörsskulder	17,9	-	-	-	-	17,9
Övriga skulder	10,1	-	-	-	-	10,1
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	-	-	11,3	10,3	-	21,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3,9	0,9	8,9	-	-	13,7
Summa finansiella skulder	31,9	0,9	31,1	10,3	0,0	74,2

2018

Moderbolaget	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,7	-	-	-	-	0,7
Övriga skulder	0,2	-	-	-	-	0,2
Avsättning avseende villkorad köpeskilling	-	-	11,3	10,3	-	21,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,7	0,4	1,4	-	-	2,5
Summa finansiella skulder	1,6	0,4	12,7	10,3	0,0	25,0

NOT 4 • FINANSIELLA MÅL OCH HANTERING AV KAPITAL

Styrelsen i Image Systems har fastställt en finansiell målsättning som innebär att bolaget ska tillförsäkra sig att ekonomiska förpliktelser fullföljs och expansionen sker i den takt som affärsplanen beskriver.

Image Systems mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och att skapa en långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare och andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier för att därmed kunna öka nettoskulden.

För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen har som målsättning att uppnå en långsiktig rörelsemarginal EBITDA på 15 procent och en soliditet som inte understiger 50 procent och en nettoskulsättningsgrad under 1. Under 2019 har målet avseende rörelsemarginal inte uppnåtts då rörelsemarginalen EBITDA nivå uppgick till 6,0 (5,2) procent, soliditeten uppgår till 56 (62) procent och nettoskulsättningsgraden till 0,4 (0,2) vilket är över styrelsens mål.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skulsättningsgraden som beräknas enligt följande:

Nettoskuld, enligt not 26 dividerad med

Totalt eget kapital

Under 2019 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2018, att upprätthålla en skulsättningsgrad på mellan 10 procent och 25 procent då koncernen ännu inte nått den långsiktiga EBITDA marginalen om 15 procent. Skulsättningsgraden exklusive leasingkulden enligt IFRS 16 uppgick till 25 procent dvs inom uppsatta ramar.

Skulsättningsgraden per 31 december 2019 och 2018 var som följer:

	2019	2018
Nettoskuld	51,5	24,3
Totalt eget kapital	132,2	138,9
Skulsättningsgrad, %	40	17

Koncernens huvudsakliga lånefaciliteter är checkräkningskrediter, där företagsinteckningar ställts som säkerhet, inga andra lånevillkor finns avseende dessa checkkrediter. För Moderbolagets kredit avseende villkorad köpeskilling om 16,2 Mkr har pant i dotterbolagsaktier lämnats.

NOT 5 • INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Försäljningsintäkterna uppgick till 206,8 (156,1) Mkr och de totala intäkterna uppgick till 211,7 (160,8) Mkr varav 4,9 (4,7) avser aktiverade utvecklingskostnader, se vidare not 17.

INTÄKTER PÅ OLIKA MARKNADER

Koncernen	2019		2018	
	Mkr	%	Mkr	%
Amerikanska kontinenten	12,9	6	8,2	5
Europa ¹	182,2	88	135,4	87
Asien inklusive Oceanien och Afrika	11,7	6	12,5	8
Summa	206,8	100	156,1	100

1) Koncernens moderbolag är lokaliserat i Sverige. Koncernens intäkter från externa kunder i Sverige uppgick till 60,2 (60,2) Mkr.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktsslag per rörelsesegment.

	RemaSawco		Motion Analysis		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Licenser	-	-	25,3	20,1	25,3	20,1
Projektintäkter	148,9	104,4	-	-	148,9	104,4
Produktförsäljning	6,3	5,0	1,1	-	7,4	5,0
Tjänster	18,8	21,8	6,4	4,8	25,2	26,6
Summa intäkter	174,0	131,2	32,8	24,9	206,8	156,1

Forts. not 5

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor
REMASAWCO	
Projektintäkter	Intäkten redovisas baserad på hur stor del av det totala projektet som överförts till kund. I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernens leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalsskuld.
Produktförsäljning	Avser i huvudsak reservdelar och utbytesenheter. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.
Tjänster	Avser i huvudsak service och support och sker på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag.
MOTION ANALYSIS	
Licenser	Intäkter för evig nyttjanderätt av programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.
Produktförsäljning	Avser i huvudsak hårdvara till DIC och POM systemen. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.
Tjänster	Avser i huvudsak support och utbildning och sker antingen på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs eller som ett årligt supportavtal som intäktsförs linjärt över avtalsperioden. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis efterskott för utbildning. Supportavtalen faktureras i normalfallet årsvis i förskott.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Koncernen redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende prestationer som ännu ej utförts redovisas som förskott från kunder.

UPPLUPNA INTÄKTER

Av årets ingående balans på 0,4 Mkr har 0,4 Mkr omklassificerats till kundfordringar under 2019.

Intäkter som redovisas under 2019 ingår upplupna intäkter vid årets utgång med 1,0 Mkr.

FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Av årets ingående balans på 0,7 Mkr har 0,7 intäktsredovisats under 2019. Under 2019 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 1,1 Mkr.

EJ FAKTURERADE PROJEKTINTÄKTER

Av årets ingående balans på 2,9 Mkr har 2,9 intäktsredovisats under 2019. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts uppgår i årets utgående balans med 7,9 Mkr.

KUNDFORDRINGAR OCH BEFARADE OCH FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

Koncernen har historiskt haft mycket låga kostnader för kreditförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick per balansdagen 2019-12-31 till 1,9 (1,6) Mkr, och avser i huvudsak befarande kreditförluster avseende kunder inom affärsområdet RemaSawco. Förväntad nivå för kreditförluster är mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av den nya modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 uppgår till 0,7 Mkr.

AVTALSUTGIFTER

Koncernen har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

TRANSAKTIONSPRIS SOM ALLOKERAS TILL ÅTERSTÅENDE PRESTATIONSÅTAGANDEN

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisningen förväntas ske.

Inom ett år från balansdagen	64,0
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	-
Senare än fem år efter balansdagen	-
Summa	64,0

MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter avser i huvudsak fakturering av utförda tjänster samt vidarefakturerade koncerngemensamma kostnader.

NOT 6 • INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2019	2018
Andel försäljning till koncernbolag, %	100	100
Andel inköp från koncernbolag, %	0	0

Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med extern part.

NOT 7 • RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegmenten är baserade på den information som behandlas av Image Systems vd som är Image Systems-koncernens "högsta verkställande beslutsfattare" och som används vid uppföljning av verksamheten och strategiska beslut. Nyckeltal som omsättning, bruttomarginal och EBITDA följs upp per affärsområde och totalt. Rörelsesegmenten i Image Systems är affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Segmenten har en egen sälj- och marknadsorganisation men en gemensam administration. Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA är det resultatmått som följs upp av företagsledningen. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av intäkterna i koncernen. Ingen försäljning sker mellan segmenten med undantag för debiterade kostnader för delade hyror och administrativa tjänster totalt 2,3 (1,4) Mkr. Alla transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Koncernens segment är definierade efter koncernens huvudsakliga produktgrupper, vilka vänder sig till helt olika kundkategorier. Kunderna finns för samtliga segment globalt och den geografiska fördelningen som är gjord efter kundernas geografiska lokalisering framgår av not 5. Någon ytterligare nedbrytning görs inte i koncernens interna rapporteringssystem

Intäkter och resultat per segment	Koncernen	
	2019	2018
RemaSawco	175,9	133,7
Motion Analysis	35,8	27,1
Moderbolag och koncernposter	-	-
Summa intäkter	211,7	160,8
EBITDA		
RemaSawco	1,5	8,4
Motion Analysis	16,4	8,0
Huvudkontorskostnader samt koncernposter	-5,3	-6,2
Förvärvskostnader	-	-1,8
EBITDA totalt	12,6	8,4
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-17,0	-10,3
Rörelseresultat	-4,4	-1,9
Finansnetto	-2,3	-2,3
Resultat före skatt	-6,7	-4,2
Skatt	-0,3	9,7
Periodens resultat	-7,0	5,5

Koncernens anläggningstillgångar som ej är finansiella instrument och skattefordringar fördelade efter deras fysiska lokalisering, dvs. till de marknader koncernen bedriver egen verksamhet.

	Koncernen	
	2019	2018
Sverige	66,2	50,6
Finland	68,6	68,9
Norge	0,0	0,0
Totalt	134,8	119,5

NOT 8 • ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Styrelse och vd				
Löner och andra ersättningar	2,4	2,3	2,4	2,3
Sociala kostnader på löner och ersättningar	0,9	0,6	0,9	0,6
Pensionskostnader	0,4	0,4	0,4	0,4
Summa	3,7	3,3	3,7	3,3
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	52,1	43,8	1,6	2
Sociala kostnader på löner och ersättningar	13,2	13,2	0,8	0,8
Pensionskostnader	8,7	5,5	0,5	0,4
Övriga personalkostnader	0,7	1,7	0,6	0,6
Summa	74,7	64,2	3,5	3,8
Totalt	78,4	67,5	7,2	7,1

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2019	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Thomas Wernhoff	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Örjan Johansson	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Hans Malm	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Annika Ölme	0,1	-	-	-	-	0,1
Vd Johan Friberg	1,4	0,2	0,1	0,4	-	2,1
Andra ledande befattningshavare	1,3	0,2	0,1	0,3	-	1,9
Summa	3,4	0,4	0,2	0,7	0,0	4,7

2018	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Thomas Wernhoff	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Örjan Johansson	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Jan Swedin	0,1	-	-	-	-	0,1
Vd Johan Friberg	1,3	0,1	0,1	0,4	-	1,9
Andra ledande befattningshavare	1,3	0,2	0,1	0,3	-	1,9
Summa	3,2	0,3	0,2	0,7	0,0	4,4

KOMMENTARER TILL TABELLER

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För övriga upplysningar kring pensioner, se nästa sida.

PRINCIPER

Arvode till styrelsen beslutas av bolagsstämman. Arvode utgår till ordföranden i revisions- och ersättningskommittén enligt stäm-mobeslut. Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Ersättning till vd utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Övriga ledande befattningshavares ersättning utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Rörlig ersättning till vd för verksamhetsåret 2019 har utgått med 0,2 Mkr. Rörlig ersättning har utgått till övriga ledande befattningshavare med 0,2 (0,2) Mkr.

Forts. not 8

ARVODEN OCH ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR

I enlighet med bolagsstämans beslut om arvode till styrelsen har under 2019 kostnadsförts 0,7 (0,6) Mkr, varav 0,2 (0,2) Mkr till styrelsens ordförande. För Johan Friberg har under 2019 kostnadsförts lön och övriga ersättningar uppgående till 1,7 Mkr samt pensionsinbetalningar om 0,4 Mkr.

För övriga ledande befattningshavare finns premiebaserade pensioner inom ramen för allmän pensionsplan.

PENSIONER

Pensionskostnaderna avser den kostnad som påverkat årets resultat. Samtliga pensionsåtaganden i koncernen är avgiftsbaserade. Det svenska bolaget har inget tecknat avtal med Alecta. Pensionsavtalet för ledande befattningshavare anger att premien skall uppgå till 15–30 procent av den pensionsgrundande lönen. För samtliga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år.

TECKNINGSOPTIONER

Vid årsstämman 2018 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 1 december 2021 med en lösenkurs om 4,67 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 200 000,00 kronor och eget kapital med 9,3 Mkr.

AVGÅNGSVEDERLAG

Samtliga ledande befattningshavare saknar rätt till avgångsvederlag.

FÖRDELNING MEDARBETARE

	2019	2018
Moderbolag		
Män	2	2
Kvinnor	1	1
Totalt	3	3
Koncernföretag	92	89
Totalt koncernen	95	92
<i>Varav i</i>		
Sverige		
Män	60	65
Kvinnor	8	5
Totalt	68	70
Finland		
Män	23	20
Kvinnor	1	
Totalt	24	20
Norge		
Män	3	2
Kvinnor		
Totalt	3	2
Totalt koncernen		
Män	86	87
Kvinnor	9	5
Summa	95	92
	2019	2018
Styrelsens ledamöter		
Män	3	3
Kvinnor	2	1
Summa	5	4
Ledningsgrupp (inklusive vd)		
Män	2	2
Kvinnor	0	0
Summa	2	2

NOT 9 • ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses revisorernas ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser översiktlig granskning av kvartalsrapport och övriga kvalitetssäkringstjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Pricewaterhouse-Coopers *				
Revisionsuppdrag	0,6	0,4	0,6	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,3	0,0	0,3
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag ¹	0,3	0,3	0,0	0,3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag ²	0,0	0,2	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Summa	0,9	1,2	0,6	1,1

* Från och med räkenskapsåret 2017 lämnas upplysning om hur stor andel av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämvalda revisionsföretaget i Sverige. För 2019 avsåg 0,6 (0,7) Mkr ersättning till PricewaterhouseCoopers AB i Sverige.

1) Avser PwC Finland 0,3 Mkr.

2) Avser Framås i Norge

NOT 10 • ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursdifferenser	-	0,2	-	-
Summa	-	0,2	-	-
Övriga rörelsekostnader				
Förvärvskostnader	-	-1,8	-	-
Valutakursdifferenser	-0,4	-	-	-
Reservering kundförlust enligt trappa i IFRS 9	-0,7	-	-	-
Summa	-1,1	-1,8	-	-

NOT 11 • KONCERNBIDRAG

Moderbolaget har erhållit 25,0 Mkr från Image Systems Nordic AB.

NOT 12 • SKATTER

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-0,3	-1,2	-4,1	-
Uppskjuten skatt	-	10,9	-	13,0
Summa skatt på årets resultat	-0,3	9,7	-4,1	13,0

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Redovisat resultat före skatt och bokslutsdispositioner	-6,7	-4,2	19,0	-8,2
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	1,4	0,9	-4,1	1,8
Redovisad skatt på årets resultat	-0,3	9,7	-4,1	13,0
Skillnad	-1,7	8,8	0,0	11,2
<i>Skillnaden förklaras av:</i>				
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-2,2	-2,8	-	0,1
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,6	0,6	-	-
Effekt av skillnad i utländska skattesatser	0,0	0,2	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av underskott	-0,7	-0,1	-	-1,9
Under året utnyttjade tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	0,6	-	-	-
Aktivering av underskottsavdrag	-	10,9	-	13,0
Totalt	-1,7	8,8	0,0	11,2

Forts. not 12

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	22,3	11,4	14,9	1,9
Årets anskaffning	-	13,0	-	13,0
Årets utnyttjande	-1,8	-2,1	-4,0	-
Utgående redovisat värde	20,5	22,3	10,9	14,9

Koncernens underskottsavdrag uppgår till cirka 264 (267) Mkr, varav 264 (267) Mkr kan utnyttjas utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas då företaget anser det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas inom en överskådlig tid (IAS 12). Under 2019 har underskottsavdrag om 105 Mkr bedömts kunna utnyttjas under de närmaste fem åren, motsvarande en uppskjuten skattefordran om 21 Mkr. Vid förändrad intjäningsförmåga kan värdet på den uppskjutna skattefordran behöva justeras.

Moderbolagets underskottsavdrag om 213 (232) Mkr kan påverkas av betydande ägarförändringar. Image Systems AB har redovisat en uppskjuten skattefordran om 10,9 (14,9) Mkr.

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	8,4	-
Årets anskaffning	-	8,7
Årets upplösning	-0,6	-0,3
Utgående redovisat värde	7,8	8,4

Koncernens uppskjutna skatteskulder härrör sig från förvärvet av RemaSawco OY och kommer att lösas upp linjärt över 10 år.

NOT 13 • IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL**

Image Systems viktigaste redovisningsprinciper finns i huvudsak beskrivna i not 2 Redovisningsprinciper. Upprättandet av Image Systems AB:s konsoliderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs vilka kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet. För att upprätta bokslutet har Image Systems-koncernen gjort bästa möjliga bedömning av ett antal belopp i bokslutet med hänsyn till relevans och betydelse. Då framtida resultat idag är okända kan dessa bedömningar resultera i att verkligt utfall inte överensstämmer med tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa särskilt om vilka redovisningsprinciper som kan komma att beröras av gjorda uppskattningar och antaganden och som, om utfallsdata inte stämmer med gjorda uppskattningar, kan ha en betydande inverkan på bokslutet. De källor till osäkerhet som har identifierats av Image Systems-koncernen och som anses uppfylla dessa kriterier beskrivs i not 12 Skatt, not 14 Goodwill, not 15 Varumärken, not 16 Kundrelationer för nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar och i not 24 Avsättning villkorad tilläggsköpeskilling.

KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Immateriella anläggningstillgångar undantaget goodwill ska skrivas av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en immateriell anläggningstillgång minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre belopp av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma återvinningsvärdet vid brukande används uppskattade framtida kassaflöden, vilket baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.

Nedskrivningsbehovet för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av värdet. Dessa beräkningar kräver att företagsledningen fastställer det verkliga värdet av koncernens kassaflödesgenererande enheter baserat på prognostiserade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. Övervärde varierar mellan de olika verksamheterna och är således i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Se vidare not 14.

De immateriella tillgångarna består av förvärvad goodwill, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av RemaSawco, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av Image Systems Nordic samt förvärvad goodwill och förvärvade kundrelationer avseende RemaSawco OY. För ytterligare beskrivning och förklaring till bedömningen av nyttjandeperioden, se Not 14, 15 och 16.

NOT 14 • GOODWILL

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov genom en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräknat nyttjandevärde. De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdet hänför sig till tillväxttakt, vinstmarginal, investeringsbehov, förändring av rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Image Systems beräknar framtida kassaflöden baserat på den av företagsledningen senast godkända affärsplanen (budget för år 2020 och prognos för perioderna 2021-2024) för de kassaflödesgenererande enheterna RemaSawco AB och RemaSawco OY.

Företagsledningen har beräknat framtida kassaflöden baserat på tidigare resultat, uppnådd tillväxt och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. Under perioden 2020-2022 förväntas de kassagenererande enheterna ha en fortsatt positiv (3-7 procent) tillväxt jämfört med 2019. Rörelsemarginalen under prognosperioden förväntas uppgå till knappt 4 procent. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2 (2) procent. Tillväxttakten bortom treårsperioden bedöms inte överstiga den långfristiga tillväxttakten för branschen i vilket bolaget är verksamt. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar rådande ränteläge (riskfri ränta) och de övriga specifika riskerna som bedöms råda för den kassagenererade verksamheten. Diskonteringsräntan (WACC) före skatt i bolagets beräkning uppgår till 11,3 (11,3) procent.

Image Systems-koncernen har också prövat huruvida det fortfarande finns ett övervärde med rimliga möjliga förändringar i ovanstående antaganden såsom, negativ justering av tillväxttakten såväl inom som bortom prognosperioden med en procentenhet, en höjning av diskonteringsräntan med 3 procentenheter, sänkning av bruttovinstmarginalen med 3 procentenheter, ökat rörelsekapitalbehov med 10 procentenheter. För RemaSawco AB har ingen av dessa justeringar enskilt eller sammantaget haft så stor effekt att det skulle föreligga något nedskrivningsbehov. För RemaSawco OY skulle dessa justeringar enskilt eller sammanlagt kunna medföra ett nedskrivningsbehov med upp till 21 Mkr.

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	32,5	10,5
Årets anskaffning	3,6	22,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	36,1	32,5

Under 2012 förvärvades RemaControl och Sawco vid förvärvet fastställdes ett goodwillbelopp om 10,5 Mkr. Under 2018 förvärvades Limab Oy (namnändrat till RemaSawco OY), goodwill beloppet har justerats våren 2019 och fastställts till 25,6 Mkr.

NOT 15 • VARUMÄRKEN

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	19,5	19,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	19,5	19,5
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-13,3	-11,4
Årets avskrivning enligt plan	-2,0	-1,9
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-15,3	-13,3
Utgående redovisat värde	4,2	6,2

Varumärken avser dels TrackEye och Tema som förvärvades i samband med förvärvet av Motion Analysis (del av Image Systems Nordic). Nyttjandeperioden har fastställts till 10 år vilket innebär att varumärkena TrackEye och Tema skrivs av med ett belopp uppgående till 1,0 Mkr per år fram till år 2021.

Vid förvärvet av RemaSawco identifierades varumärken till ett värde om 10,0 Mkr. RemaSawco är väl inarbetade och kända varumärken inom nordisk sågverksindustri. Nyttjandeperioden fastställdes vid förvärvet till 15 år, under 2014 gjordes en förnyad analys avseende nyttjandeperioden som då ändrades till 10 år vilket betyder att varumärkena skrivs av med 1,0 Mkr per år fram till år 2022.

NOT 16 • KUNDRELATIONER

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	84,5	40,8
Årets anskaffningar	-	43,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	84,5	84,5
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-31,8	-25,4
Årets avskrivning enligt plan	-8,3	-6,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-40,1	-31,8
Utgående redovisat värde	44,4	52,7

Kundrelationer avser dels kundrelationer inom affärsområdet Motion Analysis som förvärvades i samband med förvärvet av Image Systems Nordic uppgående till 9,1 Mkr och dels kundrelationer inom RemaSawco som förvärvades i mars 2012 uppgående till 29,9 Mkr.

Nyttjandeperioden för ovanstående kundrelationer har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer skrivs av med ett belopp uppgående till 3,9 Mkr per år fram till år 2022.

Den 1 juni 2018 tillkom kundrelationer om 43,7 Mkr genom förvärvet RemaSawco OY, avskrivningstiden har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer skrivs av med ett belopp uppgående till 4,4 Mkr per år fram till år 2028.

NOT 17 • AKTIVERADE UTVECKLINGS- UTGIFTER

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	26,0	15,2
Genom förvärv	-	4,3
Årets anskaffning	5,6	6,9
Utrangeringar	-3,3	-
Omräkningsdifferens	0,1	-0,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	28,4	26,0
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-2,2	-0,8
Årets avskrivning enligt plan	-2,4	-1,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4,6	-2,2
Utgående redovisat värde	23,8	23,8

Utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

Aktiverade utvecklingsutgifter avser fem utvecklingsprojekt i RemaSawco samt ett utvecklingsprojekt i Image Systems Nordic AB. Avskrivningar på två av projekten i RemaSawco påbörjades under 2017 och ett 2018.

NOT 18 • INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	8,2	5,8
Genom förvärv	-	0,8
Årets inköp	3,2	0,4
Utrangeringar	-	-1,8
Nyttjanderättstillgångar	22,1	-
Omklassificeringar	0,8	3,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	34,3	8,2
Ingående avskrivningar	-3,8	-5,0
Utrangeringar	-	1,8
Årets avskrivningar	-4,3	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,1	-3,8
Utgående redovisat värde	26,2	4,4

NOT 19 • LEASING

INFÖRANDE AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Image Systems den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal. Se även not 1. IFRS 16 föreskriver att en nyttjanderättstillgång och en leasingkulda ska redovisas för både finansiella och operationella leasingavtal som är väsentliga. Undantag är korttidsleasing och leasingavtal avseende tillgångar med mindre värde, där leasingavgiften kostnadsförs linjärt. Nyttjanderättstillgången redovisas med avskrivningar linjärt under kontraktets löptid. Leasingkulden redovisas med räntekostnader enligt effektivräntemetoden. Införandet av IFRS 16 innebär att leasingkulder redovisas för leasingavtal vilka tidigare klassificerats som operationella leasar enligt IAS 17. Skulderna värderas till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter diskonterade med den marginella låneräntan, som i genomsnitt uppgick till 3,25 procent vid tidpunkten för övergången. Image Systems tillämpade den modifierade retroaktiva metoden, vilket innebär att effekten av införande av IFRS 16 redovisades direkt mot ingående balans utan omräkning av jämförelsetal.

Image Systems har tillämpat lättnadsregler genom att använda en enhetlig diskonteringsränta för leasingavtal med liknande karaktär, genom att redovisa leasingavtal med kortare återstående leasingperiod per 1 januari 2019 än tolv månader som korttidsleasing, genom att inte inkludera initiala direktkostnader vid beräkning av nyttjanderättstillgången samt genom att basera antaganden om utnyttjande av förlängningsoptioner

Hyesavtal redovisade som operationell leasing 2018

Förpliktelse för operationella leasingavtal per december 2018	5,9
Minus undantag från redovisning	
Tillgångar med lågt värde och korttidsleasade tillgångar	-1,6
Diskonterings effekt	-0,2
Förpliktelse för operationellt leasingavtal diskonterat till den marginella upplåningsräntan	4,1
Möjlighet till förlängning och uppsägning som det råder rimlig säkerhet om att de kommer bli utnyttjade	10,3
Leasingkulda enligt IFRS 16 per 1 januari 2019	14,4
Därav långfristig leasingkulda per 1 januari 2019	11,1
Därav kortfristig leasingkulda per 1 januari 2019	3,3
Nyttjanderättstillgångar per 1 januari 2019	
Fastigheter	13,8
Motorfordon	0,6
Summa	14,4

Forts. not 19

UPPLYSNINGAR OM LEASING 2019

Nyttjanderättstillgångar	31 dec 2019	1 jan 2019
Fastigheter	18,3	13,8
Motorfordon	0,9	0,6
Summa	19,2	14,4

Nyttjanderättstillgångar redovisas som materiella anläggningstillgångar se vidare not 18.

Leasingskulder	31 dec 2019	1 jan 2019
Långfristiga leasingskulder	16,1	11,1
Kortfristiga leasingskulder	3,2	3,3
Summa	19,3	14,4

Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång

Fastigheter	2,4
Motorfordon	0,4
Summa	2,8

Förfalldatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 dec 2019

Betalas inom ett år	5,0
Betalas inom ett till fem år	10,1
Betalas senare än fem år	4,2
Summa framtida leasingbetalningar	19,3

Övriga upplysningar

Räntor avseende leasingåtaganden ingår i finansnettot för helåret 2019 med	0,6
Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2019 med	5,8
Investeringar under 2019 i nyttjanderätter	6,3
Kontrakterade framtida investeringar i nyttjanderätter per 31 dec 2019 som ännu inte redovisats uppgår till	-

Redovisningen av kostnader för leasing i form av avskrivningar på nyttjanderätt och räntekostnad har förbättrat rörelseresultatet för 2019 med ca 0,6 Mkr jämfört med redovisningen enligt tidigare gällande principer. Rörelseresultat före avskrivningar har förbättrats med ca 3,4 Mkr.

Eftersom den huvudsakliga betalningen kommer att redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften kommer att förbli kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i erlagd ränta.

KONCERNEN 2018**Operationell leasing**

Årets leasingkostnad	5,0
Förfalldatum för framtida minimileasingavgifter per 31 december	
Betalas inom ett år	4,6
Betalas inom ett till fem år	1,3
Betalas senare än fem år	0
Summa framtida leasingbetalningar	5,9

Koncernen har under räkenskapsåret 2019 erlagt 5,8 (5,0) Mkr i leasingavgifter enligt gällande avtal. Av Koncernens kostnader för leasingavtal avser 83 (81) procent hyreskontrakt för lokaler, övrig del avser leasingbilar, kontorsinredning samt kontorsmaskiner. Inga avtal med variabla avgifter finns.

Moderbolaget har under året erlagt 0,2 (0,1) Mkr i leasingavgifter.

NOT 20 • AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	122,1	56,1
Årets anskaffning	-	66,0
Utgående anskaffningsvärde	122,1	122,1

I KONCERNEN INGÅR FÖLJANDE DOTTERBOLAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:	Kapitalandel, %	Röst-rättsandel, %	Antal aktier	Bokfört värde	
				2019	2018
Image Systems Nordic AB	-	-	-	10,0	10,0
RemaSawco AB	100	100	1 000	46,1	46,1
RemaSawco OY	100	100	1 000	66,0	66,0
Summa bokfört värde	-	-	-	122,1	122,1

UPPGIFTER OM DOTTERFÖRETAGENS SÄTE

Bolag	Registreringsnummer	Säte
Image Systems Nordic AB	556550-5400	Linköping
RemaSawco AB	556241-9365	Linköping
RemaSawco OY	0882861-1	Mikkeli, Finland

Övriga koncernföretag

Image Systems Trackeye Inc,	4521078	Delaware, USA
RemaSawco International AB, vilande	556731-1948	Linköping
RemaSawco AS	985272808	Kirkenær, Norge

NOT 21 • VARULAGER

	Koncernen	
	2019	2018
Färdigvarulager	10,4	9,9
Summa	10,4	9,9

NOT 22 • ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ej fakturerade projektintäkter	7,9	2,9	-	-
Skattefordran	2,0	1,4	0,1	0,2
Säljarrevers	4,0	3,7	4,0	3,7
Hysesdeposition	0,0	0,7	-	-
Övrigt	6,5	0,9	-	-
Summa	20,4	9,6	4,1	3,9

NOT 23 • FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda hyror	1,1	1,1	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	0,0	0,0	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	0,4	0,9	0,2	0,2
Övrigt förutbetalt	1,5	0,2	0,1	0,1
Upplupna intäkter	1,0	0,4	-	-
Summa	4,0	2,6	0,3	0,3

NOT 24 • AVSÄTTNING VILLKORAD KÖPEKILLING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Långfristig del	-	10,3	-	10,3
Kortfristig del	16,2	11,3	16,2	11,3
Summa	16,2	21,6	16,2	21,6

En tilläggsköpeskilling om 1,550 MEUR (cirka 16,2 MSEK) kommer att betalas under 2020 under förutsättning att säljarna av Limab Oy kvarstår som anställda. Beloppet kan reducerats på grund av säljarnas lämnade garantier. Ett bindande lånelöfte, motsvarande i princip hela den maximala tilläggsköpeskillingen, finns.

NOT 25 • LÅN KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kortfristiga lån kreditinstitut	19,2	10,9	-	-
Summa	19,2	10,9	-	-

Lån till kreditinstitut består dels av en checkkredit som utnyttjats med 13,9 (10,9) Mkr och dels övriga banklån om 5,3 (0,0) Mkr. Som säkerhet för lånen har lämnats företagsinteckningar. Några ytterligare kovenanter finns ej. Den outnyttjade delen av checkkrediten uppgick till 7 (14,8) Mkr.

NOT 26 • AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nedan analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna.

	Koncernen	
	2019	2018
Likvida medel	3,2	8,2
Låneskulder som förfaller inom ett år (inklusive checkräkningskredit)	19,2	10,9
Avsättning villkorad köpeskilling	16,2	21,6
Leasingskuld	19,3	-
Nettoskuld	51,5	24,3
Likvida medel	3,2	8,2
Bruttoskuld med bunden ränta	35,5	21,6
Bruttoskuld med rörlig ränta	19,2	10,9
Nettoskuld	51,5	24,3

NOT 27 • FINANSIELLA INSTRUMENT

VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde för korta fordringar motsvarar verkligt värde. Verkligt värde på fordringar med rörlig ränta motsvarar dess redovisade värde. Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta, varför verkligt värde på balansdagen motsvarar dess verkliga värde. Koncernen har inte använt några derivatinstrument för vare sig tillgångar eller skulder. Inte heller har koncernen några tillgångar som klassificerats som tillgängliga för försäljning.

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar och andra fordringar	64,5	59,9	4,1	3,9
Likvida medel	3,2	8,2	0,1	0,0
Summa	67,7	68,1	4,2	3,9

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Skulder till kreditinstitut	19,2	10,9	-	-
Avsättning villkorad köpeskilling	16,2	21,6	16,2	21,6
Leverantörsskulder	15,8	17,9	0,5	0,7
Summa	51,2	50,4	16,7	22,3

NOT 28 • TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar och villkor i anställningsavtal för ledande befattningshavare och enskilda styrelseledamöter framgår i not 8. Bolaget har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under innevarande räkenskapsår eller föregående räkenskapsår haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller avseende på villkoren och som i något avseende kvarstår oreglerad eller oavslutad.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag samt mellan dotterbolagen har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen.

OPTIONSPROGRAM

Vid årsstämman 2018 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 1 december 2021 med en lösenkurs om 4,67 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 200 000,00 kronor och eget kapital med 9,3 Mkr. Se vidare not 9.

NOT 29 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Personalrelaterade kostnader	11,4	11,5	0,4	0,9
Upplupna styrelse-, revisions- och konsultarvoden	2,1	1,5	0,7	0,9
Förutbetalda serviceavtal	1,1	0,7	-	-
Övriga poster	0,8	0,7	0,8	0,5
Summa	15,4	14,4	1,9	2,3

NOT 30 • STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	47,8	38,2	11,3	11,3
Summa	47,8	38,2	11,3	11,3
Eventualförpliktelser				
Förskottsgarantier	6,1	0,8	-	-

Förskottsgarantier avser i sin helhet lämnade bankgarantier på erhållna förskott inom RemaSawco.

NOT 31 • JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar av tillgångar	17,0	10,3	-	-
Orealiserade kursdifferenser	0,6	-1,7	0,4	-0,2
Övriga poster	-	-	-	-
Summa	17,6	8,6	0,4	-0,2

NOT 32 • FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen (mkr)	Likvida medel	Checkräkningskredit	Låneskulder som förfaller inom ett år	Låneskulder som förfaller senare än ett år	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2018	0,9	-4,1	-5,0	-	-8,2
Kassaflöde	7,3	-6,8	-6,3	-10,3	-16,1
Nettoskuld per 31 december 2018	8,2	-10,9	-11,3	-10,3	-24,3
Kassaflöde	-5,0	-8,3	-7,8	-6,7	-27,8
Nettoskuld per 31 december 2019	3,2	-19,2	-19,1	-17,0	-52,1

Likvida medel avser banktillgodohavanden i SEK, USD EUR och NOK.

NOT 33 • RESULTAT PER AKTIE

	2019	2018
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	-7,0	5,5
Resultat per aktie i SEK, före utspädning	-0,08	0,13
Resultat per aktie i SEK, efter utspädning	-0,08	0,13
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st.	89 207 818	42 479 913
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st.	89 207 818	42 479 913

NOT 35 • HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Under det första kvartalet 2020 bröt covid-19 ut och Image Systems har vidtagit en rad åtgärder för att skydda företagets verksamhet och stävja virusets spridning. Bland annat har samtliga affärsresor skjutits upp och arbete hemifrån uppmuntras. Anställda som har befunnit sig i, eller rest genom högriskområden har satts i karantän under 14 dagar. I övrigt fortsätter Image Systems organisation att fungera som vanligt. Företagsledningen utvärderar kontinuerligt eventuell finansiell påverkan, bolagets preliminära bedömning är att de finansiella effekterna under första kvartalet 2020 är begränsade. Under andra kvartalet har Image Systems beslutat genomföra korttidspermitteringar vid affärsområdet RemaSawcos samtliga arbetsställen i Sverige för att anpassa personalstyrkan till rådande marknadsförutsättningar. Majoriteten av permitteringarna kommer ske med stöd av statliga subventioner. Införande av korttidspermitteringar i koncernens andra affärsområde Motion & Analysis är för närvarande inte aktuellt.

NOT 34 • FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står:	Mkr
Balanserad vinst	112,6
Årets resultat	14,9
Totalt	127,5
Styrelsen föreslår att:	Mkr
i ny räkning balanseras	127,5
Totalt	127,5

STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 3 juni 2020

Thomas Wernhoff
Styrelsens ordförande

Catharina Lagerstam
Styrelseledamot

Örjan Johansson
Styrelseledamot

Hans Malm
Styrelseledamot

Annika Ölme
Styrelseledamot

Johan Friberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 juni 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Image Systems AB (publ), org.nr 556319-4041

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt Resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av pågående projekt i affärsområde RemaSawco

Koncernens totala intäkter uppgår 2019 till 211,7 MSEK, av dessa är 175,9 MSEK hänförliga till affärsområdet RemaSawco. Intäkterna i detta affärsområde är till stor del hänförliga till fastprisprojekt och redovisas enligt successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader inom projekten redovisas i takt med projektens färdigställandegrad. Vid balansdagen behöver bolaget beräkna och värdera förhållandet mellan nedlagda utgifter och totalt beräknade utgifter i respektive projekt. Vi bedömer detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då denna värdering är baserad på väsentlig uppskattning och bedömning och då affärsområdet utgör en väsentlig del av de totala intäkterna i koncernen.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vår revision inkluderar att utvärdera tillämpade principer för intäktsredovisning, utvärdering av den interna kontroll och de rutiner som bolaget har kopplat till intäktsredovisning, analytisk granskning av intäkter samt periodiseringsposter i balansräkningen. Vår revision inkluderar även granskning av bolagets beräkningsfiler kopplat till successiv vinstavräkning och detaljgranskning av utvalda projekt mot underlag för att säkerställa existens och riktighet i den data som beräkningarna bygger på. Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Värdering goodwill och övriga immateriella tillgångar hänförliga till affärsområde RemaSawco

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av koncernens balansräkning och posterna är känsliga för eventuella nedskrivningsbehov. Enligt IFRS ska ledningen årligen utföra nedskrivningsprövning av tillgångarna, vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, förväntad framtida tillväxt och diskonteringsränta. Detta kräver hög grad av bedömning och subjektivitet och kan påverkas av omvärldsfaktorer.

Se även not 13, Immateriella anläggningstillgångar, samt not 14, Goodwill.

Vår revision inkluderar en kombination av att utvärdera den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningsprövning.

Baserat på vår granskning har vi inte noterat några indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Avsättning avseende villkorad köpeskilling

Koncernen redovisar en avsättning avseende villkorad köpeskilling uppgående till 16,2 MSEK. Den villkorade köpeskillingen är hänförlig till förvärvet av Limab Oy (namnändrat till RemaSawco Oy). Se även not 24 - Avsättning villkorad köpeskilling.

Vi bedömer detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då avsättningen är baserad på väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtida händelser.

Vår revision inkluderar en utvärdering av att avsättningen avseende villkorad köpeskilling i all väsentlighet följer koncernens principer för redovisning av avsättningar.

Vidare har vi utmanat företagsledningens antaganden som ligger till grund för avsättningen i syfte att bedöma rimligheten i avsättningen. Vi har, baserat på risk och väsentlighet, stämt av parametrarna i beräkningen mot underlag. Detta inkluderar bland annat granskning av; protokoll, avtal, beräkningar och kommunikation till säljarna. Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören

för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Image Systems AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om

utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Image Systems AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2017.

Stockholm den 3 juni 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

DEFINITIONER RESULTATMÅTT

RESULTATMÅTT

Bruttomarginal, %

Intäkter minus råvaror och förnödenheter dividerat med intäkter.

EBITDA, Mkr

Rörelseresultatet plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal, %

Resultat före skatt i förhållande till intäkter.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

KASSAFLÖDESMÅTT

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr

Kassaflöde från den löpande verksamheten plus förändringar i rörelsekapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Soliditet, %

Eget kapital vid periodens utgång i förhållande till balansomslutning.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder vid periodens utgång minus likvida medel i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld, Mkr

Räntebärande skulder minus likvida medel.

ÖVRIGT

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr

Nettoinvesteringar i både immateriella och materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar under perioden.

Medelantal anställda, st.

Medelantalet anställda under perioden.

DATA PER AKTIE

Antal aktier vid periodens slut, i miljoner

Antal utestående aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal aktier, miljoner

Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie, kr

Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie, kr

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

RELEVANTA AVSTÄMNINGAR AV ICKE IFRS-BASERADE NYCKELTAL, KONCERNEN

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Image Systems finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA, Nettoskuld.

Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikatorer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Image Systems definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs ovan under stycket definitioner.

Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

EBITDA

Image Systems anser att EBITDA är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå resultatgenerering före investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA

Mkr	Helår 2019	Helår 2018
Rörelseresultat	-4,4	-1,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	17,0	10,3
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	12,6	8,4

NETTOSKULD

Image Systems anser att Nettoskuld är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå koncernens skuldsättning

Mkr	31 dec 2019	31 dec 2018
Likvida medel	3,2	8,2
Avsättning för villkorad köpeskilling	16,2	21,6
Leasingskuld	19,3	-
Räntebärande skulder	19,2	10,9
Nettoskuld	51,5	24,3



Image Systems AB
Snickaregatan 40, 582 26 Linköping
Tel: +46 13 200 100
info@imagesystems.se